

Anexa la PM al ISJ ARAD nr. 4647/12/25.09.2018

Avizat în Ședința CA al ISJ Arad din data de 08.10.2018

PLAN OPERAȚIONAL AL INSPECTORATULUI ȘCOLAR JUDEȚEAN ARAD AN ȘCOLAR 2018 – 2019

OBIECTIVE GENERALE ȘI SPECIFICE

O.1. Creșterea participării la educație de calitate, de la creșă până la absolvirea unei forme de învățământ care să asigure acces pe piața muncii sau tranziția către învățământul universitar

1.1. Accesul la un sistem de educație de calitate, prin îmbunătățirea continuă a serviciilor educaționale

1.2. Reducerea ratei de părăsire timpurie a sistemului educațional, prin dezvoltarea unor programe de detecție timpurie și intervenție pentru copii în risc de abandon școlar

1.3. Dezvoltarea sistemului de servicii de educație timpurie, pentru copiii între 0 și 6 ani, prin curriculum adecvat și cadre didactice bine pregătite, dar și prin implicarea părinților, cu dezvoltarea și furnizarea de cursuri parentale

1.4. Revalorizarea învățământului profesional și tehnic prin flexibilizarea sistemului, prin fundamentarea planurilor de școlarizare pe domenii de studiu, în funcție de nevoile pieței muncii

1.5. Susținerea acelor politici educaționale extrașcolare și extracurriculare care, prin completarea programelor școlare aprobate, să asigure: educația pentru sănătate, educația civică, educația cultural artistică și științifică, educația ecologică, educația prin sport, educația rutieră, educația pentru dezvoltarea durabilă

1.6. Dezvoltarea și implementarea unei strategii județene pentru prevenirea și combaterea violenței în școli

1.7. Recrutarea și încadrarea cu personal didactic calificat

O.2. Acces egal la învățământ de calitate și incluziv la nivel preuniversitar și asigurarea învățământului pentru minoritățile naționale și pentru grupurile dezavantajate

2.1. Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la examenele naționale

2.2. Crearea condițiilor optime de studiu pentru elevii cu cerințe speciale, pentru elevi din grupuri dezavantajate și pentru elevi aparținând minorităților naționale

2.3. Creșterea gradului de calificare, în vederea scăderii șomajului în rândul tinerilor, prin Programul A Doua Șansă - învățământ primar și secundar inferior

2.4. Realizarea de activități de orientare și consiliere pentru elevi, cu accent pe conștientizarea cerințelor pieței muncii

2.5. Întărirea rolului managementului școlii, asigurându-se că toate demersurile școlii sunt centrate pe elev și nevoile acestuia



O.3 Dezvoltarea sistemului de formare continuă, prin programe de formare adaptate cerințelor pieței muncii, relevante pentru nevoile de dezvoltare profesională a beneficiarilor, în condițiile instituirii unui sistem riguros de asigurare a calității.

3.1. Stimularea participării la formare continuă;

3.2. Creșterea calității dezvoltării personale a cadrelor didactice prin consilierea acestora;

3.3. Crearea unui cadru de colaborare între toți actorii implicați - guvern, agenții, companii, sindicate, organizații neguvernamentale, în vederea creșterii gradului de informare în societate cu privire la beneficiile ÎPV

O.4. Promovarea imaginii I.Ș.J. Arad, prin întărirea relațiilor de parteneriat cu părinții, comunitatea locală, organizații nonguvernamentale, asociații culturale și sportive, sindicatele și agenții economici

4.1. Îmbunătățirea comunicării intra- și interinstituționale, dezvoltarea utilizării tehnologiilor informatice;

4.2. Reprezentarea obiectivă a inspectoratului școlar în relațiile publice;

4.3. Intensificarea colaborării cu părinții, comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale și sportive, cu sindicatele și agenții economici.

OBIECTIV GENERAL

O.1. Creșterea participării la educație de calitate, de la creșă până la absolvirea unei forme de învățământ care să asigure acces pe piața muncii sau tranziția către învățământul universitar

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI/ ACȚIUNI	RESPONSABILI	RESURSE UMANE/MATE RIALE/FINAN CIARE	TERMEN DE REALIZARE	INDICATOR DE PERFORMANȚĂ	MONITORIZ ARE ȘI EVALUARE
1.1. Accesul la un sistem de educație de calitate, prin îmbunătățirea continuă a serviciilor educaționale	Realizarea unei rețele școlare eficiente	Inspector școlar general adjunct Domeniul funcțional rețea școlară	Inspectori școlari Directori Fonduri alocate de la bugetul de stat Fonduri de la bugetul local	Octombrie- Decembrie 2018	Rețeaua școlară corelată cu numărul real de elevi	Realizarea unei baze de date Structurarea rețelei școlare
	Fundamentarea ofertei educaționale pentru învățământul profesional și dual la liceele tehnologice	Inspector școlar general adjunct Domeniul funcțional rețea școlară Inspector școlar pentru învățământul profesional și tehnic	Inspectori școlari Directori Fonduri alocate de la bugetul de stat Fonduri de la bugetul local	Conform termenelor stabilite de MEN	Rețeaua școlară adaptată tipului de învățământ	Proiect de rețea școlară
	Adaptarea rețelei școlare pentru învățământ special	Compartimentul rețea școlară	Inspectori școlari Directori Fonduri alocate de la bugetul de stat Fonduri de la bugetul local	Octombrie- Decembrie 2018	Rețeaua școlară adaptată tipului de învățământ	Proiect de rețea școlară
	Extinderea învățământului postliceal finanțat de la stat și creșterea ofertei de școlarizare pentru calificările cerute pe piața muncii	Domeniul funcțional rețea școlară	Inspectori școlari Directori Fonduri alocate de la bugetul de stat Fonduri de la bugetul local	Octombrie- Decembrie 2018	Rețeaua școlară adaptată tipului de învățământ	Proiect de rețea școlară
	Realizarea unui program de activități în parteneriat învățători-profesori,	Inspector școlar general, Inspector școlar	Profesori Elevi Părinți	Februarie-iunie 2019	Activități desfășurate prin cercurile pedagogice,	Plan operațional

	pentru pregătirea elevilor de clasa a IV-a pentru un alt tip de evaluare (trecerea de la calificative la note) și pentru implementarea corectă a noului curriculum pentru gimnaziu, în special la disciplinele prevăzute cu probe la examenele naționale	pentru învățământul primar, Inspectori școlari pentru matematică și limba română Directori/Învățători/Profesori	Fonduri alocate de la bugetul de stat		Schimburi de experiență între diferite niveluri de învățământ	
	Încheierea de parteneriate între școlile din mediul urban și cele din mediul rural pentru desfășurarea de activități comune în vederea pregătirii examenelor naționale	Inspectori școlari, Directorii unităților de învățământ	Profesori Elevi Părinți Fonduri alocate de la bugetul de stat	Noiembrie 2018-iunie 2019	Rata de promovabilitate, Activități desfășurate prin cercurile pedagogice, Schimburi de experiență între diferite niveluri de învățământ	Plan operațional
	Monitorizarea programului de activități remediale/pregătire suplimentară a elevilor la disciplinele prevăzute cu probe la examenele naționale	Inspector școlar general, Inspectori școlari pentru matematică și limba română Directori	Profesori Elevi Părinți Fonduri alocate de la bugetul de stat	Noiembrie 2018-aprilie 2019	Rata de promovabilitate, Activități desfășurate prin cercurile pedagogice, Schimburi de experiență între diferite niveluri de învățământ	Plan operațional, Plan remedial la nivelul unităților școlare, Graficul inspecțiilor
	Întâlniri de lucru la nivelul consiliului consultativ, cercurilor pedagogice pe tematica evaluării pe competențe	Inspectori școlari, Metodiști, Responsabili de cerc pedagogic, Consiliile consultative	Profesori Elevi Părinți Fonduri alocate de la bugetul de stat	Periodic	Rata de promovabilitate, Activități desfășurate prin cercurile pedagogice, Schimburi de experiență între diferite niveluri de învățământ	Graficul și tematica consiliului consultativ, Graficul și tematica cercurilor pedagogice
1.2.Reducerea ratei de părăsire timpurie a sistemului educațional, prin dezvoltarea unor programe de detecție	Creșterea participării la educație a	Inspector școlar pentru învățământ	Elevi Părinți Comunitate	Aprilie - mai 2019	Recensământul	Machete de monitorizare a absențelor

timpurie și intervenție pentru copii în risc de abandon școlar	copiilor preșcolari	preprimar Directori unități de învățământ Comunitate	Fonduri alocate de la bugetul de stat Fonduri speciale Fonduri de la bugetul local	Înscrierea în învățământul preșcolar	Tichete sociale	
	Consilierea directorilor unităților de învățământ pentru implementarea programelor sociale care vizează accesul la educație	Inspectori școlari pentru management Domeniul funcțional financiar al ISJ	Elevi Părinți Comunitate Fonduri alocate de la bugetul de stat	Permanent	Cunoașterea și implementarea programelor sociale în unitățile de învățământ (Bani de liceu, Euro 200, laptele și cornul, Burse profesionale, Transport școlar etc) Creșterea gradului de implicare al elevilor și părinților în viața școlii	Verificarea programelor sociale care vizează accesul la educație
	Susținerea continuării și extinderii Programului „A doua șansă” pentru învățământul primar și gimnazial și a învățământului la frecvență redusă	Domeniul funcțional rețea școlară Inspectori școlari	Elevi Părinți Comunitate Fonduri alocate de la bugetul de stat	Noiembrie - decembrie 2018	Creșterea numărului de persoane înscrise în cadrul învățământului primar, gimnazial Nr. persoane înscrise	Activitatea mediatorilor școlari Machete de monitorizare a absențelor Creșterea numărului de programe sociale care vizează accesul la educație
	Susținerea asigurării accesului la educație a copiilor proveniți din familii dezavantajate social, prin programe alternative de tip „școală după școală”	Inspectori școlari Directorii unităților de învățământ Consiliile locale CJRAE	Elevi Părinți Comunitate Fonduri alocate de la bugetul de stat Fonduri din buget venituri proprii Fonduri de la bugetul local	Permanent	Creșterea frecvenței elevilor din grupuri dezavantajate în mediul școlar	Activitatea mediatorilor școlari Machete de monitorizare a absențelor Creșterea numărului de programe sociale care vizează accesul

						la educație
1.3.Dezvoltarea sistemului de servicii de educație timpurie, pentru copiii între 0 și 6 ani, prin curriculumul adecvat și cadre didactice bine pregătite, dar și prin implicarea părinților, cu dezvoltarea și furnizarea de cursuri parentale	Pilotarea corectă în câteva unități a Curriculumului pentru educație timpurie (copii de la naștere la 6 ani)	Inspectorul școlar pentru educație timpurie Director CCD	Directori de grădinițe Fonduri alocate de la bugetul de stat	Lunar	Chestionare	Inspecții de specialitate Caietul educatoarei cu planificările săptămânale
	Formarea inițială și continuă a cadrelor didactice pentru educația timpurie (prin grade didactice și prin programe, cursuri sau stagii de formare), precum și altor actori de la nivelul societății, cu rol important în educație.	Inspectorul școlar pentru educație timpurie Director CCD	Directori de grădinițe Cadre didactice care predau la grupele de educație timpurie Fonduri alocate de la bugetul de stat Fonduri din buget venituri proprii	Ianuarie - Februarie 2019	Procent participare la cursurile de formare	Portofolii
	Implicarea părinților în Programul educațional național de educație a părinților „Educați așa” (MEN, Fundația Copiii Noștri)	Inspectorul școlar pentru educație timpurie	Directori de grădinițe Părinți Fonduri alocate de la bugetul de stat Fonduri speciale	Martie – Aprilie 2019	Chestionare pentru părinți	Portofolii
1.4.Revalorizarea învățământului profesional și tehnic prin flexibilizarea sistemului, prin fundamentarea planurilor de școlarizare pe domenii de studiu, în funcție de nevoile pieței muncii	Reorganizarea rețelei școlare în funcție de evoluția social economică a județului	Consiliul de Administrație al ISJ Arad	Directori Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatului Social Arad	Decembrie 2018	Rețeaua școlară adaptată realităților socio-economice	Proiectul rețelei școlare

	Adaptarea ofertei de școlarizare a unităților școlare cu clase de învățământ profesional și tehnic la cerințele pieței muncii	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic	Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatului Social Arad Agenți economici Fonduri alocate de la bugetul de stat Fonduri de la bugetul local	Decembrie 2018	Oferta unităților școlare adaptată cerințelor pieței muncii din regiune	Proiectul planului de școlarizare
1.5.Susținerea acelor politici educaționale extrașcolare și extracurriculare care, prin completarea programelor școlare aprobate, să asigure: educația pentru sănătate, educația civică, educația cultural artistică și științifică, educația ecologică, educația prin sport, educația rutieră, educația pentru dezvoltarea durabilă	Monitorizarea proiectării și organizării în școli a activităților educative extracurriculare și extrașcolare Informarea elevilor și diriginților despre activitățile organizate de Palatul Copiilor și Cluburile Copiilor colaborare cu personalul din Palatul Copiilor și Cluburile Copiilor	Inspector pentru educație permanentă și activități extrașcolare Directorii unităților de învățământ Coordonatori pentru proiecte și programe educative	Elevii din toate unitățile școlare ale județului Părinți Comunitatea locală Materiale informative în format letric și/sau audio-video, săli de conferințe Fonduri alocate de la bugetul de stat Fonduri de la bugetul local	Permanent	Creșterea numărului programelor educative derulate în școli, pe tipuri de activități	Centralizarea lunară a activităților extrașcolare desfășurate în școli (Machete) Raportare a proiectelor educative (semestrial) Participarea la activități extrașcolare, concursuri educative tematice și proiecte educative cuprinse în CAEJ, CAER și CAEN 2018 și 2019
1.6.Dezvoltarea și implementarea unei strategii	Elaborarea Planului I.Ș.J. de prevenire și reducere a	Inspector școlar general	Directorii	01.09.2018 - 31.08.2019	Numărul unităților de	Centralizarea lunară a datelor

<p>judetene pentru prevenirea și combaterea violenței în școli</p>	<p>fenomenului de violență în mediul școlar</p> <p>Implementarea de strategii județene pentru prevenirea și combaterea violenței în școli</p> <p>Sprijinirea și monitorizarea derulării în unitățile de învățământ a proiectelor educative destinate elevilor în vederea formării și dezvoltării abilităților de prevenire a violenței în școală</p>	<p>Inspector școlar general adjunct Inspector pentru educație permanentă și activități extrașcolare</p>	<p>unităților de învățământ Coordonatori pentru proiecte și programe educative CJRAE Cadre didactice Elevi Părinți Membri ai comunității locale Reprezentanți ai autorităților locale Materiale auxiliare cu mesaj educativ puse la dispoziția unităților de învățământ de către I.P.J. Fonduri alocate de la bugetul de stat Fonduri de la bugetul local</p>		<p>învățământ care au diseminat strategii județene pentru prevenirea și combaterea violenței în școli și a celor care și-au elaborat la nivel de unitate strategia proprie</p> <p>Scăderea numărului de acte de violență de la o lună la alta și comparativ cu anul școlar trecut, cu referire a toate formele violenței</p> <p>Date cuprinse în rapoartele proiectelor educative referitoare la prevenirea și combaterea violenței în școli</p>	<p>asupra actelor de violență din școli</p> <p>Participarea directă la activitățile organizate și desfășurate de școli pe tema prevenirii și reducerii fenomenului de violență în mediul școlar Conferințe tematice la final de semestru/an școlar organizate de către școli în colaborare cu I.Ș.J.Arad</p>
<p>1.7.Recrutarea și încadrarea cu personal didactic calificat</p>	<p>Constituirea catedrelor și încadrarea personalului didactic titular, conform Metodologiei - cadru aprobată prin OMEN /2018.</p> <p>Elaborarea machetelor pentru comunicarea situației încadrării titularilor și a listei</p>	<p>Inspectori pentru managementul resursei umane Directorii unităților de învățământ</p>	<p>Aplicație informatică pentru constituirea posturilor și comunicarea încadrării titularilor; Procedură operațională specifică pentru</p>	<p>Conform Calendarului</p>	<p>Constituirea corectă a catedrelor la nivelul unităților cu PJ</p>	<p>Completarea machetelor transmise Numărul de decizii elaborate</p>

	<p>posturilor neocupate.</p> <p>Actualizarea deciziilor titularilor în funcție de evoluția rețelei școlare.</p>		<p>actualizarea deciziilor titularilor.</p> <p>Fonduri alocate de la bugetul de stat</p>			
	<p>Completarea normei didactice a titularilor la nivelul unității/consorțiului și la nivel județean</p> <p>Elaborarea aplicațiilor informatice / machetelor pentru completarea normei titularilor.</p> <p>Organizarea ședinței publice la nivel județean pentru completarea normei didactice.</p>	<p>Inspectori pentru managementul resursei umane</p>	<p>Aplicație informatică pentru completarea normei titularilor;</p> <p>Cereri tipizate; Metodologie; Calendar;</p> <p>Fonduri alocate de la bugetul de stat</p>	<p>Conform Calendarului</p>	<p>Numărul titularilor cu normă incompletă să tindă la zero</p>	<p>Completarea machetelor transmise</p> <p>Numărul de decizii elaborate</p>
	<p>Soluționarea restrângerilor de activitate la nivel județean.</p> <p>Elaborarea aplicațiilor informatice / machetelor pentru restrângere de activitate.</p> <p>Organizarea ședinței publice la nivel județean pentru soluționarea restrângerilor de activitate.</p>	<p>Inspectori pentru managementul resursei umane</p>	<p>Aplicație informatică pentru monitorizarea restrângerilor de activitate;</p> <p>Cereri tipizate; Metodologie; Calendar; Proces-verbal de ședință.</p> <p>Fonduri alocate de la bugetul de stat</p>	<p>conform Calendarului</p>	<p>Numărul titularilor cu restrângere de activitate nesoluționată să tindă la zero</p>	<p>Completarea machetelor transmise</p> <p>Numărul de decizii elaborate</p>
	<p>Informarea</p>	<p>Inspectori pentru</p>	<p>Prezentare</p>	<p>15.01.2019</p>	<p>Prezentarea</p>	<p>Numărul de prezentări</p>

	<p>personalului didactic asupra prevederilor Centralizatorului.</p> <p>Prezentarea prevederilor Centralizatorului cu ocazia întâlnirilor cu directorii unităților de învățământ.</p> <p>Elaborarea prezentărilor PowerPoint pentru sistematizarea informațiilor referitoare la Centralizator.</p> <p>Prezentarea pe site-ul ISJArad a modificărilor Centralizatorului.</p>	<p>managementul resursei umane</p> <p>Directori unități de învățământ</p>	<p>PowerPoint cu prevederile Centralizatorului</p> <p>Fișiere pdf cu prevederile Centralizatorului</p> <p>Monitorul Oficial cu OMEN referitor la Centralizator</p> <p>Fonduri alocate de la bugetul de stat</p>		Centralizatorului	efectuate
	<p>Soluționarea cererilor de pretransfer consimțit între unități.</p> <p>Elaborarea aplicațiilor informatice / machetelor pentru pretransfer consimțit.</p> <p>Organizarea ședinței publice la nivel județean pentru soluționarea cererilor de pretransfer.</p>	<p>Inspectori pentru managementul resursei umane</p>	<p>Aplicație informatică pentru monitorizarea pretransferului consimțit;</p> <p>Cereri tipizate; Metodologie; Calendar; Proces-verbal de ședință</p> <p>Fonduri alocate de la bugetul de stat</p>	Conform Calendarului	Raportul cererilor soluționate/total cereri de pretransfer consimțit	<p>Completarea machetelor transmise</p> <p>Numărul de decizii elaborate</p>
	<p>Soluționarea cererilor de menținere ca titulari peste vârsta de pensionare conform Metodologiei.</p>	<p>Inspectori pentru managementul resursei umane</p> <p>Directori unități de</p>	<p>Aplicație informatică pentru monitorizarea aprobării</p>	conform Calendarului	Raportul cererilor soluționate/total cereri de menținere în activitate	<p>Completarea machetelor transmise</p> <p>Numărul de decizii</p>

	<p>Elaborarea aplicațiilor informatice / machetelor pentru menținerea în activitate conform prevederilor metodologiei</p> <p>Analiza în CA al ISJ a cererilor de menținere în activitate ca titular.</p>	<p>învățământ</p>	<p>menținerii ca titular; Acorduri emise de unități; Metodologie; Calendar; Proces-verbal al CA; decizii emise de ISJ. Fonduri alocate de la bugetul de stat</p>			<p>elaborate</p>
	<p>Recrutarea personalului didactic calificat prin concursul de titularizare.</p> <p>Organizarea centrelor de concurs la nivel județean.</p> <p>Monitorizarea organizării și desfășurării concursului.</p> <p>Organizarea și desfășurarea etapelor pentru ocuparea posturilor didactice conform Art.85.</p> <p>Organizarea ședințelor publice de repartizare a candidaților la nivel județean.</p>	<p>Inspectori pentru managementul resursei umane</p> <p>Directori unități de învățământ</p>	<p>Procedură operațională specifică pentru monitorizarea concursului; Comisii de organizare și desfășurare a concursului; Mijloace electronice de comunicare, multiplicare, stocare a informației. Fonduri alocate de la bugetul de stat</p>	<p>conform Calendarului</p>	<p>Număr de contestații raportat la număr candidați repartizați</p>	<p>Baza de date cu candidați Numărul de candidați rrepartizați</p>
	<p>Recrutarea personalului didactic calificat la nivelul unităților de învățământ.</p>	<p>Inspectori pentru managementul resursei umane</p> <p>Directori unități de</p>	<p>Procedură operațională specifică pentru încadrarea la plata cu ora;</p>	<p>conform Calendarului</p>	<p>Număr de contestații raportat la număr candidați</p>	<p>Baza de date cu candidați Numărul de candidați rrepartizați</p>

	<p>Monitorizarea activității de ocupare a orelor în regim plata cu ora la nivelul unităților.</p> <p>Organizarea ședințelor de repartizare pentru ocuparea posturilor Metodologiei.</p> <p>Emiterea deciziilor de repartizare pe posturi.</p>	<p>învățământ</p>	<p>Documente prin care unitățile informează ISJ referitor la plata cu ora;</p> <p>Mijloace electronice de comunicare, multiplicare, stocare a informației.</p> <p>Fonduri alocate de la bugetul de stat</p>		<p>repartizați</p>	
--	---	-------------------	---	--	--------------------	--

OBIECTIV GENERAL

O.2. Acces egal la învățământ de calitate și incluziv la nivel preuniversitar și asigurarea învățământului pentru minoritățile naționale și pentru grupurile dezavantajate

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI/ ACȚIUNI	RESPONSABILI	RESURSE UMANE/MAT ERIALE/FINA NCIARE	TERMEN DE REALIZARE	INDICATOR DE PERFORMANȚĂ	MONITORIZ ARE ȘI EVALUARE
<p>2.1.Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la examenele naționale</p>	<p>Analiza calitativă și cantitativă a rezultatelor obținute la examenele naționale în anul școlar 2017-2018 și stabilirea măsurilor necesare</p>	<p>Inspectori școlari generali adjuncți Inspectori școlari Directori</p>	<p>Inspector școlar general Inspectori școlari Legislație Directori Fonduri alocate de la bugetul de stat</p>	<p>Noiembrie 2018</p>	<p>Rezultatele la evaluările naționale și la examenele de final de ciclu</p>	<p>Raportul privind starea învățământului Inspecțiile școlare</p>
	<p>Stabilirea priorităților privind controlul calității și implementarea măsurilor de îmbunătățire</p>	<p>Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți</p>	<p>Inspector școlar general Inspectori școlari</p>	<p>Noiembrie 2018</p>	<p>Rezultatele la evaluările naționale și la examenele de final de ciclu</p>	<p>Inspecțiile școlare</p>

	a calității pentru toate tipurile de inspecție		Legislație Graficul de desfășurare a inspecțiilor Fonduri alocate de la bugetul de stat			
2.2.Crearea condițiilor optime de studiu pentru elevii cu cerințe speciale, pentru elevii din grupuri dezavantajate și pentru elevii aparținând minorităților naționale	Cunnoașterea și aplicarea corectă a legislației, a regulamentului de funcționare, a planurilor - cadru pentru învățământul special și special integrat;	Inspectorul școlar pentru învățământ special și special integrat Directori unități de învățământ Profesorii itineranți din județ Profesori metodiști	Elevi Părinți Comunitate Fonduri alocate de la bugetul de stat	Septembrie-noiembrie 2018	Prelucrare nouăți legislative prin consfătuiri județene, cercuri pedagogice	Analiza și cunoașterea legislației, a regulamentului de funcționare, a planurilor-cadru în funcție de specificul școlii, tipul și gradul de deficiență
	Utilizarea practicilor manageriale eficiente la nivelul unității de învățământ special și special integrat în raport cu noile prevederi legislative și cu nevoile județene identificate	Directori unități de învățământ	Elevi Părinți Comunitate Fonduri alocate de la bugetul de stat	Septembrie-noiembrie 2018	Diminuarea numărului de copii cu deficiențe neșcolarizați	Întocmirea mapei legislative la nivelul unității de învățământ
	Stimularea participării la educația de baza a copiilor cu deficiențe în vederea creșterii promovabilității și diminuării ratei abandonului școlar prin cuprinderea într-o formă de educație a copiilor cu deficiențe, precum și menținerea acestora în unitățile de învățământ în care au fost înscriși	Directori unități de învățământ Inspectorul școlar pentru învățământ special și special integrat	Elevi Părinți Comunitate Fonduri alocate de la bugetul de stat	Permanent	Diminuarea numărului de copii cu deficiențe neșcolarizați; Reducerea abandonului școlar	Identificarea – motivarea – școlarizarea – monitorizarea cazurilor speciale

	<p>Creșterea calității procesului didactic, îmbunătățirea condițiilor de studiu și fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală a elevilor din perspectiva unui învățământ incluziv</p>	<p>Directori unități de învățământ</p> <p>Inspectorul școlar pentru învățământ special și special integrat</p>	<p>Elevi Părinți Comunitate</p> <p>Fonduri alocate de la bugetul de stat</p>	<p>Permanent</p>	<p>Flexibilizarea conținuturilor învățării în perspectiva generalizării educației speciale în școala de masă</p> <p>Învățarea centrată pe elev, generalizarea utilizării PIP</p>	<p>Implementarea egalității de șanse în educație</p> <p>Diseminarea unor exemple de bune practici</p> <p>Activități metodice</p>
	<p>Corelarea proiectului de rețea cu interesele specifice ale școlilor cu învățământ pentru minorități</p>	<p>Domeniul funcțional rețea școlară</p>	<p>Legislația în vigoare/ Conform bugetului aprobat</p>		<p>Respectarea egalității de șanse și a dreptului la educație; Număr de elevi participanți, număr de</p>	<p>Documentele Consiliului de Administrație</p>
	<p>Organizarea și coordonarea Olimpiadelor și concursurilor școlare pentru minorități conform calendarului stabilit de MEN</p>	<p>ISGA Inspector Învățământ special Inspector școlar pentru minorități</p>	<p>Directorii unităților de învățământ Cadre didactice/ Decizii/ Proceduri/ Legislație Specific, Regulamente specific/ Consumabile</p>	<p>Conform calendarului</p>	<p>Premii obținute în procent de creștere față de anul precedent, existența unei baze de date la nivelul școlilor și al ISJ Arad</p>	<p>Proiectul planului de școlarizare; Inspecții tematice, rapoarte de monitorizare ale inspectorilor, rapoartele comisiilor de organizare și desfășurare</p>

2.3. Creșterea gradului de calificare, în vederea scăderii șomajului în rândul tinerilor, prin Programul <i>A Doua Șansă</i> - învățământ primar și secundar inferior	Monitorizarea implementării programului <i>A doua șansă</i> pentru învățământul primar / secundar Acordarea de consultanță cadrelor didactice care desfășoară activitate în cadrul Programului <i>A doua șansă</i>	ISGA Inspector școlar pentru învățământul primar Inspector școlar pentru minorități	Directorii unităților de învățământ Cadre didactice/ Legislație specifică. Metodologie Fonduri alocate de la bugetul de stat	Octombrie 2018 – August 2019	Număr monitorizări semestriale/școală cu tema: implementarea programului conform metodologiei de organizare și desfășurare a programului; Adecvarea procesului de predare – învățare - evaluare la specificul educației adulților de către toate cadrele didactice implicate în derularea programului. Numărul cadrelor didactice consiliate	Grile de monitorizare Note de control/ Rapoarte Machete de monitorizare a absențelor
	Susținerea continuării și extinderii Programului „ <i>A doua șansă</i> ” pentru învățământul primar și gimnazial	Compartimentul rețea școlară Inspectori școlari	Directorii unităților de învățământ Cadre didactice/ Legislație specifică Metodologie Fonduri alocate de la bugetul de stat	Noiembrie - decembrie 2018	Plan de școlarizare - Nr. de locuri pentru Programul <i>A Doua Șansă</i> Creșterea numărului de persoane înscrise în cadrul învățământului primar, gimnazial Nr. persoane înscrise	Creșterea numărului de programe sociale care vizează accesul la educație Implicarea școlilor cu Programul <i>A Doua Șansă</i> în proiecte de tip POCU

<p>2.4. Realizarea de activități de orientare și consiliere pentru elevi, cu accent pe conștientizarea cerințelor pieței muncii</p>	<p>Elaborarea și implementarea, în parteneriat cu instituții deconcentrate, ONG-uri, asociații ori agenți economici, a proiectelor tematice în unitățile de învățământ în vederea orientării profesionale a elevilor începând cu nivelul de învățământ gimanzial</p> <p>Promovarea serviciilor și a ofertei profesionale oferită de instituții deconcentrate și/sau ONG-uri, asociații ori alte forme de organizare</p>	<p>Inspector școlar pentru educație permanentă și activități extrașcolare</p> <p>Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic</p> <p>Consilieri școlari CJRAE</p> <p>AJOFM</p> <p>Agenți economici, ONG-uri</p>	<p>Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic</p> <p>Directori Coordonatori pentru proiecte și programe educative Consilieri școlari Chestionare Statistici privind înadrarea absolvenților Monitorizarea inserției absolvenților IPT pe piața muncii Fonduri alocate de la bugetul de stat</p>	<p>Noiembrie 2018</p>	<p>Creșterea numărului de proiecte și programe educative pentru elevi în vederea familiarizării acestora cu cerințele impuse de piața muncii, cu 10% față de anul școlar trecut</p> <p>Creșterea gradului de conștientizare a elevilor asupra cerințelor pieței muncii și asupra orientării profesionale a acestora față de anul școlar trecut</p>	<p>Monitorizarea, în unitățile de învățământ, a activităților de orientare în carieră a elevilor, inclusiv în cadrul disciplinei <i>Consiliere și orientare</i>, a ședințelor cu părinții sau chiar a activităților extrașcolare și extracurriculare (prin machete transmise spre completare în unitățile de învățământ ori prin prezența inspectorilor școlari)</p>
<p>2.5. Întărirea rolului managementului școlii, asigurându-se că toate demersurile școlii sunt centrate pe elev și nevoile acestuia</p>	<p>Consilierea directorilor unităților de învățământ pentru implementarea programelor sociale care vizează accesul la educație</p> <p>Monitorizarea, prin inspecție, a modului în care școlile respectă</p>	<p>Inspectori școlari pentru management instituțional</p> <p>Inspector școlar general adjunct, Inspectori școlari</p>	<p>Directori Elevi Comunitate Machete de monitorizare a absențelor Fonduri alocate de la bugetul de stat</p> <p>Profesori Elevi Fonduri alocate</p>	<p>Permanent</p> <p>Permanent</p>	<p>Creșterea numărului de programe sociale care vizează accesul la educație</p> <p>Creșterea gradului de implicare al elevilor și părinților în viața școlii</p> <p>Numărul situațiilor neconforme identificate</p>	<p>Cunoașterea și implementarea programelor sociale în unitățile de învățământ (Bani de liceu, Euro 200, laptele și cornul, Burse profesionale, Transport școlar etc)</p> <p>Inspecții școlare generale și</p>

	cadrul legislativ specific fiecărui domeniu de activitate	pentru management, Consilier juridic	de la bugetul de stat			tematice Planurile manageriale revizuite Calendarele activităților CEAC
	Controlul modului în care se gestionează în unitățile școlare aspectele administrative ale elaborării, implementării și evaluării curriculum-ului formal și nonformal	Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru management Inspector școlar pentru curriculum Consilier juridic	Profesori Elevi Curriculum Fonduri alocate de la bugetul de stat	Permanent	Numărul situațiilor neconforme identificate	Inspecții școlare generale și tematice Planurile manageriale revizuite Calendarele activităților CEAC
	Monitorizarea dezvoltării capacității de autoevaluare instituțională	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru management Responsabilii CEAC	Profesori Elevi Fonduri alocate de la bugetul de stat	Permanent	Completarea platformelor la comisiile de calitate din toate școlile și operaționalizarea bazei de informații	Inspecții școlare generale și tematice Planurile manageriale revizuite Calendarele activităților CEAC
	Verificarea și îndrumarea CEAC, comisiilor metodice pentru aplicarea procedurilor de autoevaluare, prevăzute de reglementările privind asigurarea calității în educație	Inspectori școlari pentru management instituțional	Profesori Elevi Documente Fonduri alocate de la bugetul de stat	Permanent	Documentele CEAC Încărcarea datelor pe platforma ARACIP	Inspecții școlare generale și tematice Planurile manageriale revizuite Calendarele activităților CEAC
	Consilierea conducerilor unităților de învățământ în vederea elaborării proiectelor și programelor de dezvoltare	Inspector școlar general Inspectori școlari Inspectori școlari pentru management	Directori Fonduri alocate de la bugetul de stat	Permanent	Corectitudinea documentelor manageriale	Activități de îndrumare

	instituțională, inclusiv a realizării ofertei educaționale	instituțional				
--	--	---------------	--	--	--	--

OBIECTIV GENERAL

O.3 Dezvoltarea sistemului de formare continuă, prin programe de formare adaptate cerințelor pieței muncii, relevante pentru nevoile de dezvoltare profesională a beneficiarilor, în condițiile instituirii unui sistem riguros de asigurare a calității.

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI/ ACȚIUNI	RESPONSABILI	RESURSE UMANE/MAT ERIALE/FINA NCIARE	TERMEN DE REALIZARE	INDICATOR DE PERFORMANȚĂ	MONITORIZ ARE ȘI EVALUARE
3.1.Stimularea participării la formare continuă	Asigurarea înscrierii cadrelor didactice la examenul de definitivare în învățământ sesiunea 2019 și la examenele de obținere a gradelor II sesiunea 2020 și gradul I seria 2019-2020	Inspector școlar general adjunct și inspectorul școlar pentru dezvoltarea resurselor umane	Cadrele didactice Fonduri alocate de la bugetul de stat	Octombrie 2018	Respectarea perioadei de înscriere Nr. de cadre didactice înscrise	Bazele de date, număr de solicitări înscrieri/număr cereri acceptate
	Diseminarea informațiilor utile, planificarea și monitorizarea realizării inspecțiilor pentru susținerea gradelor didactice, în vederea asigurării ritmicității și continuității îndrumării metodice și de specialitate	Inspectorii școlari de specialitate și inspectorul școlar pentru dezvoltarea resurselor umane	Cadre didactice Fonduri alocate de la bugetul de stat	Permanent	Bazele de date cuprinzând cadrele didactice înscrise la grade didactice	Monitorizarea efectuării inspecțiilor
	Monitorizarea și evaluarea impactului participării cadrelor didactice la programele de formare asupra practicii profesionale la clasă	Inspectorii școlari de specialitate și inspectorul școlar pentru dezvoltarea resurselor umane	Cadrele didactice Fonduri alocate de la bugetul de stat	Semestrial	Numărul de ore de asistență cu acest obiectiv	Rapoarte privind impactul la clasă
3.2.Creșterea calității dezvoltării personale a	Consilierea cadrelor didactice	Inspectorii școlari de specialitate și inspectorul școlar	Cadre didactice Fonduri alocate de la bugetul de	Permanent	Număr de cadre didactice mentorate	Grafic activități

cadrelor didactice prin consilierea acestora		pentru dezvoltarea resurselor umane	stat			
	Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice, prin adaptarea ofertei de formare continuă la nevoile de dezvoltarea personală și profesională	Inspector școlar pentru dezvoltarea resurselor umane Inspectori școlari Director CCD	Cadre didactice Fonduri alocate de la bugetul de stat	Permanent	Rata de participare la stagiile de formare Participarea la programe de mentorat pentru cadrele didactice care doresc să se înscrie la gradele didactice	Programe de formare
	Perfecționarea periodică a personalului didactic de conducere, îndrumare și control	Inspector școlar pentru dezvoltarea resurselor umane Director CCD	Cadre didactice cu funcții de conducere, îndrumare și control Fonduri alocate de la bugetul de stat	Conform programării CCD Arad	Numărul de cadre didactice participante la stagiile de formare	Monitorizarea activităților de formare
3.3.Crearea unui cadru de colaborare între toți actorii implicați - guvern, agenții, companii, sindicate, organizații neguvernamentale, în vederea creșterii gradului de informare în societate cu privire la beneficiile ÎPV	Stimularea participării la programele de formare în domeniul formării adulților, finanțate prin POCU	Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Personal din preuniversitar, Formatori Elevi Fonduri alocate de la bugetul de stat	Semestrul I an școlar 2018- 2019	Numărul de participanți la programele de formare defalcați pe următoarele distincții: personal din preuniversitar, formator; elevi	Cerere de finanțare Avize ISJ Rapoarte de monitorizare
	Asigurarea accesului la programele de mobilitate ERASMUS+, finanțate prin programul UE-ÎPV, pentru adulți(personal din invatamantul preuniversitar, directori, consilieri, formatori, inspectori.)	Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Personal din preuniversitar, Formatori Elevi Fonduri alocate de la bugetul de stat	An școlar 2018- 2019	Număr de proiecte de mobilitate Erasmus+ pentru adulți aprobate pentru finanțare Număr de proiecte în domeniul VET finanțate prin SEE aprobate pentru finanțare	Anunțuri pe Forum Dovezi de la activitățile de informare Comunicate de presă Publicări pe site ISJ Postări pe pagina de socializare
	Stimularea participării la	Inspector școlar	Personal din	Semestrul I	Numărul de	Cerere de

	programele europene de mobilitate	pentru proiecte educaționale	preuniversitar, Formatori Elevi Fonduri alocate de la bugetul de stat	an școlar 2018-2019	participanți la programele de mobilitate UE defalcate pe următoarele distincții: personal din preuniversitar, , formator; elevi	finanțare Avize ISJ Rapoarte de monitorizare
	Asigurarea accesului la programele de mobilitate, pentru a obține competențe practice/tehnice pentru elevi	Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Elevi din ÎPT Cadre didactice din ÎPT Fonduri alocate de la bugetul de stat	Semestrul I an școlar 2018-2019	Număr de proiecte de mobilitate VET depuse pentru dezvoltarea competențelor profesionale/tehnice la elevi	Rapoarte de monitorizare
	Implicarea unităților de învățământ profesional și tehnic în ÎPV	Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Fonduri alocate de la bugetul de stat	Permanent	Numărul de profesori și membri din conducerea unităților de învățământ profesional și tehnic formați	Cerere de finanțare Avize ISJ Rapoarte de monitorizare Acorduri de parteneriat
	Evaluarea performanței proiectelor și programelor pentru ÎPV cu finanțare europeană	Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Personal din preuniversitar, Formatori Elevi Fonduri alocate de la bugetul de stat	An școlar 2018-2019	Număr vizite de monitorizare realizate pentru evaluarea performanței proiectelor și programelor pentru ÎPV cu finanțare europeană	Rapoarte inspecție Rapoarte de monitorizare
	Desfășurarea unor campanii de comunicare privind motivarea și participarea la ÎPV	Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Personal din preuniversitar, Formatori Elevi Părinți Comunitate locală Fonduri alocate de la bugetul de stat	An școlar 2018-2019	Număr de persoane informate cu privire la serviciile și programele de ÎPV ale UE	Dovezi de la activitățile desfășurate Rapoarte de monitorizare Comunicate de presă Publicări pe site ISJ

--	--	--	--	--	--	--

OBIECTIV GENERAL

O.4. Promovarea imaginii I.Ș.J. Arad, prin întărirea relațiilor de parteneriat cu părinții, comunitatea locală, organizații nonguvernamentale, asociații culturale și sportive, syndicatele și agenții economici

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI/ ACȚIUNI	RESPONSABILI	RESURSE UMANE/MAT ERIALE/FINA NCIARE	TERMEN DE REALIZARE	INDICATOR DE PERFORMANȚĂ	MONITORIZ ARE ȘI EVALUARE
4.1. Îmbunătățirea comunicării intra și interinstituțională, dezvoltarea utilizării tehnologiilor informatice	<p>Revizuirea procedurilor de comunicare intra și inter-instituționale</p> <p>Fluidizarea circulației informației în ISJ</p> <p>Organizarea de briefing-uri cu directorii și informaticienii din unitățile de învățământ din subordine în vederea îmbunătățirii comunicării interinstituționale și a utilizării corecte a tehnologiilor moderne</p> <p>Actualizarea și restructurarea site-ului ISJ Arad</p> <p>Restructurarea și actualizarea bazei de date interne</p> <p>Respectarea termenelor lucrărilor cerute de alte</p>	<p>Inspector școlar general</p> <p>Domeniul funcțional management instituțional</p> <p>Domeniul funcțional informatizare</p> <p>Purtător de cuvânt</p>	<p>Inspectori școlar- purtător de cuvânt</p> <p>Inspectori școlari comunicatori (responsabili comunicarea și relația cu mass-media)</p> <p>Compartimentul IT al ISJ Arad.</p> <p>Proceduri operaționale</p> <p>Resurse financiare alocate din buget</p>	noiembrie 2018- august 2019	<p>Accesabilitatea și funcționalitatea site-ul ISJ Arad</p> <p>http://www.isjarad.ro și a Forumului ISJ Arad</p> <p>www.isjarad.ro/forum</p> <p>Dotarea și modernizarea cu echipamente IT</p> <p>Inexistența disfuncționalităților de comunicare.</p>	Rapoarte de monitorizare semestriale

	instituii Reactualizarea orarului de audiențe în ISJ					
	Îmbunătățirea comunicării cu unitățile din subordine		Inspectorul școlar responsabil cu comunicarea și relația cu mass-media Departamentul IT al ISJ Cadre didactice Fonduri alocate de la bugetul de stat	Permanent	Dotarea cu echipamente IT	Rapoarte de monitorizare
	Promovarea imaginii sistemului de învățământ preuniversitar	Inspectorii școlari Directorii unităților de învățământ	Comunitate Cadre didactice Fonduri alocate de la bugetul de stat	Noiembrie 2018 – August 2019		Rapoarte de monitorizare
	Actualizarea permanentă a site-ului unităților școlare	Directorii unităților școlare	Cadre didactice, părinți Fonduri alocate de la bugetul de stat	Permanent	Calitatea site-urilor	Rapoarte de monitorizare
4.2.Reprezentarea obiectivă a inspectoratului școlar în relațiile publice	Transmiterea periodică către mass-media a unor comunicate de presă care reflectă activitatea ISJ Arad și starea învățământului arădean Organizarea de conferințe de presă Facilitarea schimbului de informații	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Purtătorul de cuvânt ISJ	Comunitatea, Inspectori școlari responsabili cu relația mass-media: purtător de cuvânt și comunicatori	Permanent	Apariții în mass-media	Transmiterea periodică către mass-media a unor comunicate de presă Organizarea de conferințe de presă

	<p>Participarea la interviuri, dezbateri, organizate în mass-media</p> <p>Elaborarea unei proceduri de acreditare a reprezentanților mass-media locale în relația cu ISJ Arad</p>		<p>Logistica necesară</p> <p>Fonduri proprii</p>			
<p>4.3.Intensificarea colaborării cu părinții, comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale și sportive, cu sindicatele și agenții economici</p>	<p>Analiza nevoilor comunității și a posibilităților de dezvoltare comunitară</p> <p>Cuprinderea reprezentanților comunității în structurile de conducere ale ISJ/unităților de învățământ</p> <p>Dezvoltarea și menținerea legăturilor cu partenerii sociali și cu autoritățile publice locale</p> <p>Organizarea de activități de către ISJ cu invitarea și implicarea părinților</p>	<p>Inspector școlar general</p> <p>Inspector școlar general adjunct</p> <p>Domeniul funcțional management instituțional</p> <p>Inspector școlar pentru educație permanentă și activități extrașcolare</p>	<p>Inspectori școlari</p> <p>Membrii comunității</p> <p>Părinți</p> <p>Elevi</p> <p>Proiecte comune</p> <p>Rapoarte de monitorizare a activităților din cadrul proiectelor comune</p> <p>Fonduri alocate de la bugetul de stat</p> <p>Fonduri proprii</p>	<p>Periodic</p>	<p>Monitorizare efectuată în unitățile școlare prin inspecții tematice și asistențe la diverse activități educative</p>	<p>Analiza nevoilor comunității și a posibilităților de dezvoltare comunitare</p> <p>Dezvoltarea și menținerea legăturilor cu partenerii sociali și cu autoritățile publice locale</p> <p>Organizarea de activități de către ISJ cu invitarea și implicarea părinților</p>

Inspector Școlar General,
prof. dr. Stoiculescu Anca

