

2372/12.09.2016  
Nr.....

Aprobat în ședința CA al ISJ din 12.09.2016

**PLAN OPERAȚIONAL AL INSPECTORATULUI ȘCOLAR JUDEȚEAN ARAD  
AN ȘCOLAR 2016 – 2017****Obiective generale****0.1. Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate**

- ✓ 1.1 Optimizarea rețelei școlare pe baza cifrelor demografice, având în vedere principiul eficienței socio-economice
- ✓ 1.2 Dezvoltarea învățământului profesional și tehnic prin fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare personală a elevilor și armonizarea acesteia cu evoluția continuă a pieței muncii
- ✓ 1.3 Creșterea ratei de participare la educație prin prevenirea și combaterea fenomenului absenteismului și abandonului școlar
- ✓ 1.4 Creșterea eficienței în alocarea și exploatarea resurselor materiale și financiare și transparența procedurilor bugetare și financiare
- ✓ 1.5 Recrutarea și încadrarea cu personal didactic calificat

**0.2. Creșterea calității actului educațional**

- ✓ 2.1 Proiectarea consilierii, controlului, evaluării implementării curriculumului de la fundamentarea conținuturilor la managementul didactic
- ✓ 2.2 Consilierea și monitorizarea conducerilor unităților de învățământ în vederea elaborării de planuri, proiecte și programe curriculare care să susțină dezvoltarea instituțională din perspectiva valorilor calității în educație
- ✓ 2.3 Creșterea calității învățământului adresat tinerilor capabili de performanță
- ✓ 2.4 Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la examenele naționale
- ✓ 2.5 Monitorizarea managementului școlar eficient
- ✓ 2.6 Implicarea comunității locale

***O.3. Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltare profesională pentru toate categoriile de personal***

- ✓ 3.1 Stimularea participării la formare continuă
- ✓ 3.2 Dezvoltarea sistemului de formare continuă a personalului didactic
- ✓ 3.3 Creșterea calității muncii și a dezvoltării personale a directorilor
- ✓ 3.4 Creșterea calității dezvoltării personale a cadrelor didactice prin consilierea acestora
- ✓ 3.5 Asigurarea calității activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei și al unității de învățământ preuniversitar

***O.4. Asigurarea transparenței decizionale și promovarea imaginii I.Ș.J. Arad, prin comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media***

- ✓ 4.1 Îmbunătățirea comunicării intra- și interinstituționale, dezvoltarea utilizării tehnologiilor informatice
- ✓ 4.2 Reprezentarea obiectivă a inspectoratului școlar în relațiile publice
- ✓ 4.3 Întărirea relațiilor de parteneriat cu părinții și comunitatea locală
- ✓ 4.4 Menținerea legăturilor inspectoratului școlar cu MENCȘ
- ✓ 4.5 Intensificarea colaborării cu comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale și sportive, cu sindicatele și agenții economici.

**Obiectiv general**

**1. Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate**

<b>OBIECTIVE SPECIFICE</b>	<b>ACTIVITĂȚI</b>	<b>RESPONSABILI</b>	<b>BENEFICIARI</b>	<b>MIJLOACE DE VERIFICARE</b>	<b>TERMEN DE REALIZARE</b>
<b>1.1 Optimizarea rețelei școlare pe baza cifrelor demografice, având în vedere principiul eficienței socio-economice</b>	Realizarea unei rețele școlare eficiente prin monitorizarea realizării în unitățile școlare a recensământului copiilor de vârstă școlară și preșcolară	Inspector școlar general adjunct Compartimentul rețea școlară	Elevi Părinți Comunitate	Realizarea unei baze de date Structurarea rețelei școlare 2017 – 2018	Octombrie - decembrie 2016
	Realizarea unei rețele școlare cu cât mai puține clase simultane	Inspector școlar general adjunct Compartimentul rețea școlară Inspector școlar pentru învățământ primar	Elevi Părinți Comunitate	Raport clase sub efectiv Proiect rețea școlară	Octombrie - decembrie 2016
	Fundamentarea ofertei educaționale pentru învățământul profesional la liceele tehnologice	Inspector școlar general adjunct Compartimentul rețea școlară Inspector școlar pentru învățământul profesional și tehnic	Elevi Părinți Comunitate	Proiect rețea școlară	Conform termenelor stabilite de MENCȘ
	Adaptarea rețelei școlare pentru învățământ special	Compartimentul rețea școlară	Elevi Părinți Comunitate	Proiect de rețea școlară	Octombrie - decembrie 2016
	Extinderea învățământului postliceal finanțat de la bugetul de stat și creșterea ofertei de școlarizare, pentru calificările cerute pe piața muncii.	Compartimentul rețea școlară Inspector școlar pentru învățământul profesional și tehnic	Elevi Părinți Comunitate	Proiect de rețea școlară	Octombrie - decembrie 2016
<b>1.2 Dezvoltarea învățământului profesional și tehnic prin fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare personală a elevilor și armonizarea acesteia cu evoluția continuă a pieței muncii</b>	Adaptarea ofertei învățământului profesional și tehnic la cererea de pe piața muncii și implementarea parteneriatelor de tip dual în învățământului profesional	Inspector școlar general Inspector școlar pentru învățământul profesional și tehnic	Elevi Părinți Comunitate Parteneri economici	Antrenarea în activitatea de fundamentare a rețelei școlare din învățământul tehnic preuniversitar a C.L.D.P.S.	Conform termenelor stabilite de MENCȘ
	Realizarea unui real parteneriat cu instituțiile și agenții economici beneficiari ai serviciilor de formare profesională inițială.	Inspector școlar general Inspector școlar pentru învățământul profesional și tehnic	Elevi Părinți Comunitate Parteneri economici	Statistici privind încadrarea absolvenților. Monitorizarea inserției absolvenților IPT pe piața muncii.	Septembrie - octombrie 2016

	Monitorizarea inserției absolvenților din învățământul special	CJRAE Inspector școlar pentru învățământul profesional și tehnic	Elevi Părinți Comunitate Parteneri economici	Rapoarte de monitorizare Statistici privind încadrarea absolvenților	Octombrie - noiembrie 2016
<b>1.3 Creșterea ratei de participare la educație prin prevenirea și combaterea fenomenului absenteismului și abandonului școlar</b>	Realizarea unei rețele de mediatori școlari din rândul etniei rome, care să faciliteze relația școală - comunitate rromă	CJRAE	Elevi Părinți Comunitate	Scăderea absenteismului la elevii de etnie rromă și creșterea procentului de promovabilitate	Septembrie 2016
	Monitorizarea absențelor înregistrate la nivelul fiecărei unități de învățământ preuniversitar	CJRAE	Elevi Părinți	Catavoagele Plan de măsuri pentru Prevenirea absenteismului și abandonului școlar Machetele privind absenteismul	Lunar pe parcursul anului școlar 2016-2017
	Creșterea participării la educație a copiilor preșcolari	Directori unități de învățământ Comunitate	Elevi Părinți Comunitate	Recensământul Tichete sociale	Aprilie - mai 2017 Înscrierea în învățământul preșcolar
	Consilierea directorilor unităților de învățământ pentru implementarea programelor sociale care vizează accesul la educație	Inspectori pentru management Compartimentul financiar al ISJ	Elevi Părinți Comunitate	Cunoașterea și implementarea programelor sociale în unitățile de învățământ (Bani de liceu, Euro 200, laptele și cornul, Burse profesionale, Transport școlar etc) Creșterea gradului de implicare al elevilor și părinților în viața școlii	Permanent
	Susținerea continuării și extinderii Programului „A doua șansă pentru învățământul primar și gimnazial	Compartimentul rețea școlară Inspectori școlari	Elevi Părinți Comunitate	Creșterea numărului de persoane înscrise în cadrul învățământului primar, gimnazial Nr. persoane înscrise	Octombrie - decembrie 2016
	Susținerea asigurării accesului la educație a copiilor proveniți din familii dezavantajate social, prin programe alternative de tip „Școală după școală,	Directorii unităților de învățământ Consiliile locale	Elevi Părinți Comunitate	Creșterea frecvenței elevilor din grupuri dezavantajate în mediul școlar	Permanent
<b>1.4 Creșterea eficienței în alocarea și exploatarea resurselor materiale și financiare și transparența procedeelelor bugetare și financiare</b>	Repartizarea mijloacelor primite prin programe naționale	Compartimentul financiar al ISJ Compartimentul financiar al unității de învățământ	Elevi Părinți Comunitate	Normele metodologice, Hotărâri de guvern	Permanent
	Eficiențizarea managementului financiar	Compartimentul financiar al ISJ Compartimentul financiar al unității de învățământ	Elevi Părinți Comunitate	Rectificări bugetare Monitorizări periodice ale utilizării resurselor de către unitățile de învățământ	Permanent
	Realizarea	Compartimentul financiar	Elevi	Plan de execuție bugetară	Permanent

	obiectivă a execuției bugetare la nivelul ISJ și unități școlare	al ISJ Compartimentul financiar al unității de învățământ	Părinți Comunitate		
	Modernizarea infrastructurii și a bazei didactico-materiale	Compartimentul financiar al ISJ Compartimentul financiar al unității de învățământ	Elevi Părinți Comunitate	Alocarea resurselor conform Legii bugetului, programelor și diverselor proiecte	Permanent
	Gestionarea justă a resurselor	Compartimentul financiar al ISJ Compartimentul financiar al unității de învățământ	Elevi Părinți Comunitate	Situații financiare trimestriale Raportări diverse lunare (execuție bugetară) sau periodice (cf. solicitărilor MENCȘ, altor instituții etc.)	Permanent
<b>1.5 Recrutarea și încadrarea cu personal didactic calificat</b>	Creșterea procentului de cadre didactice calificate din mediul rural	Compartimentul resurse umane al ISJ Arad Directori		Proiectul de încadrare Organizarea concursului județean de ocupare a posturilor rămase vacante după ultima mobilitate din calendarul MENCȘ	Septembrie 2016
	Creșterea procentului de cadre didactice calificate pentru învățământ în limbile minorităților	Compartimentul resurse umane al ISJ Arad Directori	Elevi Părinți Comunitate	Proiectul de încadrare Organizarea concursului județean de ocupare a posturilor rămase vacante după ultima mobilitate din calendarul MENCȘ	Septembrie 2016
	Monitorizarea managementului resurselor umane la nivelul unităților de învățământ	Compartimentul resurse umane al ISJ Arad Directori	Elevi Părinți Comunitate	Baze de date Situații statistice	Permanent

**Obiectiv general**

**1.2. Creșterea calitatii actului educațional**

<b>OBIECTIVE SPECIFICE</b>	<b>ACTIVITĂȚI</b>	<b>RESPONSABILI</b>	<b>BENEFICIARI</b>	<b>MIJLOACE DE VERIFICARE</b>	<b>TERMEN DE REALIZARE</b>
<b>2.1 Proiectarea consilierii, controlului, evaluării implementării curriculumului de la fundamentarea conținuturilor la managementul didactic</b>	Analiza SWOT a rezultatelor obținute la examenele naționale în anul școlar 2015- 2016 și stabilirea măsurilor necesare	Inspector școlar general Inspectori școlari general adjuncți Directori	Profesori Elevi	Plan operațional	Septembrie 2016
	Stabilirea priorităților privind controlul calității și implementarea măsurilor de îmbunătățire a calității pentru toate tipurile de inspecție	Inspectorul școlar general Inspectorii școlari general adjuncți	Personalul didactic Elevi Directori	Planul managerial al ISJ Arad Graficul de inspecție Raportul de stare și calitate al învățământului	Septembrie 2016
	Organizarea și desfășurarea activității în cadrul <i>Consiliului consultativ al ISJ</i> și în <i>Consiliul consultativ al directorilor</i> .	Inspector școlar general Inspector școlar general adjuncți	Comunitatea Directorii	Documente elaborate	Conform Graficului
<b>2.2 Consilierea și monitorizarea conducerilor unităților de învățământ în vederea elaborării de planuri, proiecte și programe curriculare care să susțină dezvoltarea instituțională din perspectiva valorilor calității în educație</b>	Implementarea programului de inspecție școlară	Inspector școlar general Inspectori școlari general adjuncți	Elevi Profesori	Planurile de măsuri elaborate în urma inspecțiilor școlare Rapoarte de inspecție	Permanent
	Organizarea consfătuirilor cadrelor didactice pentru informarea acestora în scopul aplicării legislației în vigoare, pentru cunoașterea documentelor la nivelul comisiilor/catedrelor metodice.	Inspectorii școlari	Profesori	Procese verbale	Graficul consfătuirilor
	Consilierea și susținerea școlilor pentru participarea la Competiția Națională Școala Europeană și la Concursul Național Made for Europe	Inspector școlar pentru proiecte educaționale	Directori	Număr de școli participante la Competiția Națională Școala Europeană și Concursul Național Made for Europe.	
<b>2.3 Creșterea calității învățământului adresat tinerilor capabili de</b>	Selecția elevilor capabili de performanță, pentru formarea <i>Grupelor de</i>	Inspector școlar general Inspectori școlari	Elevi Profesori	Rapoarte de selecție Grupe de excelență	Semestrul I an școlar 2016 - 2017

<b>performanță</b>	<i>exceelență la toate specialitățile</i>				
	Formarea corpului de profesori care vor preda la <i>Grupele de excelență.</i>	Inspector școlar general Inspectori școlari	Elevi	Corp de profesori	Semestrul I an școlar 2016 - 2017
	Asigurarea unui număr de minim de norme pentru învățământul de performanță	Inspector școlar general Inspectori școlari	Profesori Elevi	Număr de norme Stat de funcții	An școlar 2016 - 2017
	Pregătirea elevilor capabili de performanță	Cadre didactice selectate	Profesori Elevi	Grafic pregătire pentru performanță	An școlar 2016 - 2017
	Încheierea și derularea <i>Protocolului de colaborare</i> cu Universitatea „A. Vlaicu” Arad și Universitatea „V. Goldiș” Arad, privind pregătirea loturilor lărgite pentru olimpiadele naționale	Inspector școlar general UAV Arad/ UVVG Arad	Elevi Profesori	Protocol de colaborare Grafic pregătire pentru performanță	Semestrul I an școlar 2016 - 2017
	Încheierea de parteneriate cu organizații nonguvernamentale în vederea susținerii elevilor capabili de performanță	Inspector școlar general Organizații nonguvernamentale	Elevi Profesori	Protocol de colaborare	An școlar 2016 - 2017
<b>2.4 Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la examenele naționale</b>	Includerea în <i>Planul județean de inspecție</i> a inspecțiilor de specialitate la disciplinele de examene naționale și centrarea acestui tip de inspecție pe unitățile de învățământ cu rezultate slabe în anul școlar trecut. Monitorizarea unităților școlare gimnaziale care au înregistrat o diferență între media mediilor la evaluarea națională și media de absolvire V-VIII mai mare de -2.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Metodiști ISJ	Profesorii Elevii	Plan operațional	Semestrial
	Pilotarea sistemului de asigurare a unui program de activități în parteneriat învățători – profesori, pentru pregătirea elevilor cu un alt tip de evaluare (trecerea de la calificative	Inspector școlar general Inspector școlar pentru învățământul primar, inspectori școlari pentru matematică și limba română Directori/Învățători/Profesori	Profesori Elevi Părinți	Plan operațional	Februarie - iunie 2017

	la note) pe tot parcursul clasei a IV-a, la disciplinele prevăzute cu probe la examenele naționale.				
	Încheierea de parteneriate între școlile din mediul urban cu cele din mediul rural pentru desfășurarea de activități comune pentru pregătirea examenelor naționale, precum și de activități extrașcolare	Inspectori școlari Directori unități de învățământ	Profesori Elevi Părinți	Plan operațional	Octombrie 2016 – iunie 2017
	Organizarea de inspecții stadiale pentru îmbunătățirea rezultatelor la examenele naționale și pentru asigurarea unui management instituțional de calitate.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Profesori Elevi Părinți	Graficul anual/ lunar/ săptămânal al inspecțiilor Monitorizarea asistențelor la activitățile didactice ale directorilor	Octombrie 2016 – iunie
	Monitorizarea programului de activități remediale/ pregătire suplimentară a elevilor, pe tot parcursul anului terminal (și nu numai), la disciplinele prevăzute cu probe la examenele naționale	Inspector școlar general Inspectori școlari pentru disciplinele de examene naționale Directori	Profesori Elevi Părinți	Plan operațional Plan remedial la nivelul unităților școlare Graficul anual/ lunar/ săptămânal al inspecțiilor	Noiembrie 2016 - aprilie 2017
	Monitorizarea organizării unor activități metodice cu cadrele didactice care predau în învățământul simultan, cu scopul creșterii calității în activitățile de predare - evaluare în clasele cu predare în regim simultan pe zone	Inspectori școlari/ Metodiști IȘJ/ Metodiști C.C.D. Responsabili de cerc pedagogic Învățători/Profesori/Directori	Profesori Elevi Părinți	Grafic al activităților metodice	Noiembrie 2016 - februarie 2017
	Întâlniri de lucru, la nivelul consiliului consultativ, cercurilor pedagogice pe tematica evaluării pe competențe	Inspectorii școlari, Metodiști IȘJ Responsabili de cerc pedagogic Consiliile consultative	Profesori Elevi Părinți	Graficul și tematica Consiliului Consultativ al disciplinei; Graficul și tematica cercurilor pedagogice.	Permanent
<b>2.5 Monitorizarea managementului școlar eficient</b>	Monitorizarea, prin inspecție, a modului în care școlile respectă	Inspector școlar general adjunct, Inspector școlar pentru management,	Profesori Elevi	Numărul situațiilor neconforme identificate	Permanent



	cadrul legislativ specific fiecărui domeniu de activitate	Consilier juridic			
	Controlul modului în care se gestionează în unitățile școlare aspectele administrative ale elaborării, implementării și evaluării curriculum-ului formal și informal.	Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru management Consilier juridic	Profesori Elevi	Numărul situațiilor neconforme identificate	Permanent
	Monitorizarea dezvoltării capacității de autoevaluare instituțională	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Responsabilii CEAC	Profesori Elevi	Completarea platformelor la comisiile de calitate din toate școlile și operaționalizarea bazei de informații	Permanent
	Controlul modului în care se gestionează de către directorii unităților de învățământ aspectele administrative ale elaborării, implementării și evaluării curriculum-ului formal și informal.	Inspectori școlari pentru management instituțional Inspectori școlari pentru managementul resurselor umane Inspectorii școlari	Profesori Elevi	Rapoartele de inspecție generală Control tematic	Permanent
	Verificarea și îndrumarea CEAC, comisiilor metodice pentru aplicarea procedurilor de autoevaluare, prevăzute de reglementările privind asigurarea calității în educație.	Inspectori școlari pentru management instituțional	Profesori Elevi	Documentele CEAC Încărcarea datelor pe platforma ARACIP	Permanent
<b>2.6 Implicarea comunității locale</b>	Organizarea de dezbateri publice cu reprezentanți ai comunității locale sau județene (Prefectură, Primărie, Consilii Locale, Consiliul Județean Arad), cu reprezentanții ONG-urilor și asociațiilor, pentru cunoașterea activităților desfășurate la nivelul I.S.J. Arad și a sistemului educațional din județ.	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Profesorii Elevii Comunitatea	Proiecte comune	Octombrie 2016 – august 2017
	Monitorizarea implicării reprezentanților comunității locale în soluționarea problemelor	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru	Profesori Elevi	Procesele verbale ale CA. Rapoartele controlului tematic	Semestrul II

	curente ale școlii, dezbătute în cadrul Consiliilor de Administrație.	management instituțional			
--	--	--------------------------	--	--	--

**Obiectiv general****0.3 Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltare profesională pentru toate categoriile de personal**

<b>OBIECTIVE SPECIFICE</b>	<b>ACTIVITĂȚI</b>	<b>RESPONSABILI</b>	<b>BENEFICIARI</b>	<b>MIJLOACE DE VERIFICARE</b>	<b>TERMEN DE REALIZARE</b>
<b>3.1 Stimularea participării la formare continuă</b>	Actualizarea secțiunii dedicate perfecționării/formării continue a siteului a IȘJ Arad	Inspectorul pentru dezvoltarea resursei umane	Profesori	Materialele publicate	Permanent
	Stimularea și consilierea cadrelor didactice pentru a participa la programe de reconversie profesională (IDD, cursuri postuniversitare etc.)	Inspector pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari Directori	Cadre didactice	Numărul cadrelor didactice implicate	Permanent
<b>3.2 Dezvoltarea sistemului de formare continuă a personalului didactic</b>	Organizarea și desfășurarea selecției pentru formarea corpului de metodiști al IȘJ Arad	Inspector școlar general adjunct Inspectorul pentru dezvoltarea resursei umane	Profesori	Documentele comisiei de concurs	Septembrie – octombrie 2016
<b>3.3 Creșterea calității muncii și a dezvoltării personale a directorilor</b>	Organizarea concursului de selecție în Corpul Național de Experți în Management Educațional	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari	Cadrele didactice	Calendar de desfășurare	Ianuarie – august 2017
	Consilierea directorilor debutanți în funcții de conducere prin activități de mentorat/ tutoriat	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru management instituțional Inspectori școlari	Cadre didactice	Grafic activități	Permanent
	Consilierea directorilor unităților de învățământ pentru implementarea programelor care vizează accesul la educație	Inspectorul școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație	Directori	Număr de proiecte desfășurate de școli	Permanent
	Consilierea conducerilor unităților de învățământ din județul Arad în vederea elaborării proiectelor și programelor de dezvoltare instituțională, inclusiv a realizării ofertei educaționale	Inspector școlar general Inspectori școlari general adjuncți Inspectori școlari pentru management instituțional	Directori	PDI/ PAS din unitățile școlare	Permanent

<b>3.4 Creșterea calității dezvoltării personale a cadrelor didactice prin consilierea acestora</b>	Adaptarea ofertei de formare continuă la nevoile de dezvoltare personală și profesională a personalului din învățământul preuniversitar				
	Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice, în contextul implementării schimbărilor structurale în educație	Inspector pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari Director C.C.D.	Profesori	Programe de formare	Octombrie 2016
	Asigurarea cunoașterii etapelor evoluției în carieră: definitivarea în învățământ, grad II, grad I, doctorat, perfecționare periodică obligatorie, recunoașterea gradelor didactice.	Inspector pentru dezvoltarea resursei umane Directorii	Cadre didactice	Site-ul ISJ Arad	Permanent
	Consilierea profesorilor debutanți prin activități de mentorat/ tutoriat	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru management instituțional Inspectori școlari	Cadre didactice	Grafic activități	Permanent
	Oferirea de consultanță în legătură cu examenul de definitivare în învățământ și cel de ocupare a posturilor didactice vacante/rezervate	Inspectori școlari Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari pentru managementul resursei umane Director C.C.D.	Cadre didactice	Activități de formare	Mai - iunie 2017
	Valorificarea oportunităților de educație și formare profesională pentru elevii și cadrele didactice participante la proiectele finanțate prin LLP și Erasmus+ pentru dimensiune europeană și calitate în educație	Inspector școlar general Inspector pentru proiecte educaționale Directori, coordonatori	Cadre didactice Elevii	Rapoarte semestriale de monitorizare Registrul județean de mobilitate în scop de formare	Permanent
	<b>3.5 Asigurarea calității activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului</b>	Monitorizarea modului în care cadrele didactice aplică achizițiile dobândite în cadrul programelor de formare	Inspectori școlari. Metodiști ISJ. Directori Responsabili comisiilor metodice	Elevi	Grile de monitorizare. Tematica inspecțiilor de specialitate

<b>programelor de formare la nivelul clasei și al unității de învățământ preuniversitar</b>	Asigurarea calității activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei și al unității de învățământ preuniversitar.	Inspector școlar general Inspectori școlari Director C.C.D/metodiști ISJ și CCD	Profesori Elevi	Inspecții tematice și de specialitate Chestionar	Octombrie 2016 – iunie 2017
	Monitorizarea participării cadrelor didactice la cursuri de formare în vederea evaluării standardizate	Inspector pentru dezvoltarea resursei umane Director C.C.D.	Profesori Elevi	Grafic participare	Octombrie 2016– iunie 2017

**Obiectiv general**

© 4: Asigurarea transparenței decizionale și promovarea imaginii I Ș J Arad, prin comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media

<b>OBIECTIVE SPECIFICE</b>	<b>ACTIVITĂȚI</b>	<b>RESPONSABILI</b>	<b>BENEFICIARI</b>	<b>MIJLOACE DE VERIFICARE</b>	<b>TERMEN DE REALIZARE</b>
<b>4.1 Îmbunătățirea comunicării intra- și interinstituționale, dezvoltarea utilizării tehnologiilor informatice</b>	<p>Revizuirea procedurilor de comunicare intra- și interinstituționale;</p> <p>Respectarea termenelor lucrărilor cerute de diverse instituții;</p> <p>Fluidizarea circulației informației în ISJ;</p> <p>Îmbunătățirea comunicării cu unitățile de învățământ din subordine;</p> <p>Actualizarea permanentă a site-ului ISJ Arad;</p> <p>Structurarea corespunzătoare a bazei de date interne;</p>	<p>Inspectorul școlar general</p> <p>Compartimentul management instituțional</p> <p>Compartimentul informatizare</p>	<p>Comunitatea</p> <p>Inspectorii școlari</p> <p>Profesorii</p>	Rapoarte de monitorizare	Octombrie 2016-august 2017
<b>4.2 Reprezentarea obiectivă a inspectoratului școlar în relațiile publice</b>	<p>Organizarea de conferințe de presă;</p> <p>Transmiterea regulată către mass-media a unor comunicate de presă, care să reflecte activitatea ISJ Arad și starea învățământului arădean;</p> <p>Participarea la emisiuni, interviuri și dezbateri organizate în mass-media despre învățământul arădean;</p> <p>Consilierea personalului din ISJ și din unitățile de</p>	<p>Inspectorul școlar general</p> <p>Inspectorul școlar general adjunct</p> <p>Purtătorul de cuvânt al ISJ</p>	<p>Comunitatea</p> <p>Elevii</p> <p>Profesorii</p>	Apariții în mass-media	Permanent

	<p>învățământ privind facilitarea și schimbul de informații; Facilitarea schimbului de informații.</p>				
<p><b>4.3 Întărirea relațiilor de parteneriat cu părinții și comunitatea locală</b></p>	<p>Analiza nevoilor comunității și posibilităților de dezvoltare comunitară;</p> <p>Cuprinderea reprezentanților comunității în structurile de conducere ale școlilor;</p> <p>Dezvoltarea și menținerea legăturilor cu partenerii sociali și autoritățile locale;</p> <p>Organizarea de activități de către ISJ cu invitarea și implicarea părinților.</p>	<p>Inspectorul școlar general Compartimentul management instituțional</p>	<p>Comunitatea Părinții Elevii</p>	<p>Proiecte comune Rapoarte de monitorizare</p>	<p>Periodic</p>
<p><b>4.4 Menținerea legăturilor inspectoratului școlar cu MENCȘ</b></p>	<p>Asigurarea fluxului informațional;</p> <p>Raportarea la timp a situațiilor solicitate de către MENCȘ;</p> <p>Transmiterea propunerilor și măsurilor de îmbunătățire a activității educaționale din teritoriu;</p> <p>Asigurarea prelucrării actelor normative în teritoriu.</p>	<p>Inspectorul școlar general Inspectorii școlari generali adjuncți Inspectorii școlari</p>	<p>Inspectorii școlari Unitățile de învățământ Comunitatea</p>	<p>Rapoarte/procese-verbale</p>	<p>Permanent</p>
<p><b>4.5 Intensificarea colaborării cu comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale și sportive, cu sindicatele și agenții economici.</b></p>	<p>Organizarea de dezbateri publice cu reprezentanți ai comunității locale sau județene (Prefectură, Primării, Consilii locale, Consiliul Județean Arad), cu reprezentanții ONG-urilor și asociațiilor pentru cunoașterea activităților</p>	<p>Inspectorul școlar general Inspectorii școlari generali adjuncți</p>	<p>Comunitatea Profesorii elevii</p>	<p>Parteneriate/proiecte comune</p>	<p>Octombrie 2016- august 2017</p>

	desfășurate la nivelul ISJ Arad și a sistemului educațional din județ; <input type="checkbox"/> Realizarea de parteneriate de colaborare.				
--	---	--	--	--	--

Inspector Școlar General,

Prof. Claudiu Lucian MILAȘIN




Inspector Școlar General Adjunct,

Prof. Nicolae PELLEGRINI

