

Nr. 3233/2/15.02.2018

Reactualizat și avizat în ședința CA al ISJ Arad din data de 15.02.2018

PLAN OPERAȚIONAL AL INSPECTORATULUI ȘCOLAR JUDEȚEAN ARAD

AN ȘCOLAR 2017 – 2018

OBIECTIVE GENERALE

O.1. Creșterea participării la educație de calitate, de la creșă până la absolvirea unei forme de învățământ care să asigure acces pe piața muncii sau tranziția către învățământul universitar

- 1.1 Optimizarea rețelei școlare pe baza cifrelor demografice, având în vedere principiul eficienței socio-economice
- 1.2 Dezvoltarea învățământului profesional și tehnic prin fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare personală a elevilor și armonizarea acesteia cu evoluția continuă a pieței muncii și prin promovarea formei de învățământ dual
- 1.3 Creșterea ratei de participare la educație prin prevenirea și combaterea fenomenului absenteismului și abandonului școlar
- 1.4 Creșterea eficienței în alocarea și exploatarea resurselor materiale și financiare și transparența procedurilor bugetare și financiare
- 1.5 Recrutarea și încadrarea cu personal didactic calificat
- 1.6 Dezvoltarea strategiei județene privind prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar
- 1.7 Optimizarea monitorizării inserției tinerilor absolvenți de învățământ profesional și tehnic/liceal.

O.2. Asigurarea accesului egal la învățământ de calitate și incluziv la nivel preuniversitar

- 2.1 Proiectarea consilierii, controlului, evaluări implementării curriculumului de la fundamentarea conținuturilor la managementul didactic

- 2.2 Consilierea și monitorizarea conducătorilor unităților de învățământ în vederea elaborării de planuri, proiecte și programe curriculare care să susțină dezvoltarea instituțională din perspectiva valorilor calității în educație
- 2.3 Creșterea calității învățământului adresat tinerilor capabili de performanță
- 2.4 Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la examenele naționale
- 2.5 Monitorizarea managementului școlar eficient
- 2.6 Implicarea comunității locale
- 2.7 Organizarea inspecțiilor școlare în acord cu obiectivele prioritare formulate de către M.E.N. și cu dezideratul monitorizării corecte, prin aplicarea unitară a instrumentelor de măsurare și evaluare a eficienței de sistem și de proces, a rezultatelor și calității acestora
- 2.8 Stimularea participării comunității școlare la proiecte POCU.

O.3. Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltare profesională a cadrelor didactice pe baza principului „Profesori motivați și bine pregătiți”

- 3.1 Stimularea participării la formare continuă
- 3.2 Dezvoltarea sistemului de formare continuă a personalului didactic
- 3.3 Creșterea calității muncii și a dezvoltării personale a directorilor
- 3.4 Creșterea calității dezvoltării personale a cadrelor didactice prin consilierea acestora
- 3.5 Asigurarea calității activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei și al unității de învățământ preuniversitar
- 3.6 Implementarea bibliotecii școlare virtuale
- 3.7 Stimularea participării la programele Erasmus+ în domeniul formării adulților.

O.4. Asigurarea transparenței decizionale și promovarea imaginii I.Ș.J. Arad, prin comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media

- 4.1 Îmbunătățirea comunicării intra- și interinstituționale, dezvoltarea utilizării tehnologiilor informatice
- 4.2 Reprezentarea obiectivă a inspectoratului școlar în relațiile publice
- 4.3 Întărirea relațiilor de parteneriat cu părinții și comunitatea locală
- 4.4 Menținerea legăturilor inspectoratului școlar cu MEN
- 4.5 Intensificarea colaborării cu comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale și sportive, cu sindicatele și agenții economici.

OBIECTIV GENERAL

O.1. Creșterea participării la educație de calitate, de la creșă până la absolvirea unei forme de învățământ care să asigure acces pe piața muncii sau tranziția către învățământul universitar

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	BENEFICIARI	MLLOACE DE VERIFICARE	TERMEN DE REALIZARE	INDICATOR DE PERFORMANȚĂ	RESURSE
1.1 Optimizarea rețelei școlare pe baza	Realizarea unei rețele școlare eficiente prin monitorizarea realizării în unitățile școlare a recensământului copiilor	Inspector școlar general adjunct Compartimentul rețea școlară	Elevi Părinți Comunitate	Realizarea unei baze de date Structurarea rețelei	Octombrie - decembrie 2017	Rețea școlară corelată cu numărul real de elevi Rețea școlară adaptată	Inspectori școlari Directori

cifrelor demografice, având în vedere principiul eficienței socio- economice	de vârstă școlară și preșcolară	Inspector școlar general adjunct Compartimentul rețea școlară Inspector școlar pentru învățământ primar Inspector școlar general adjunct Comp. rețea școlară Inspector școlar pentru învățământul profesional și tehnic	Elevi Părinți Comunitate	Raport clase sub efectiv Proiect rețea școlară	Noembrie -decembrie 2017	Rețea școlară corelată cu numărul real de elevi Rețea școlară adaptată specificului tipului de învățământ	Legislație Inspectori școlari Directori Legislație Inspectori școlari Directori Legislație
	Fundamentarea ofertei educaționale pentru învățământul profesional la liceele tehnologice	Inspector școlar general adjunct Comp. rețea școlară Inspector școlar pentru învățământul profesional și tehnic	Elevi Părinți Comunitate	Proiect rețea școlară	Conform termenelor stabilite de MEN	Rețea școlară corelată cu numărul real de elevi Rețea școlară adaptată specificului tipului de învățământ	Legislație Inspectori școlari Directori Legislație
	Adaptarea rețelei școlare pentru învățământ special	Compartimentul rețea școlară	Elevi Părinți Comunitate	Proiect de rețea școlară	Noembrie -decembrie 2017	Rețea școlară corelată cu numărul real de elevi Rețea școlară adaptată specificului tipului de învățământ	Inspectori școlari Directori Legislație
	Extinderea învățământului postliceal finanțat de la bugetul de stat și creșterea ofertei de școlarizare, pentru calificările cerute pe piața muncii.	Compartimentul rețea școlară Inspector școlar pentru învățământul profesional și tehnic	Elevi Părinți Comunitate	Proiect de rețea școlară	Noembrie -decembrie 2017	Rețea școlară corelată cu numărul real de elevi Rețea școlară adaptată specificului tipului de învățământ	Inspectori școlari Directori Legislație
1.2 Dezvoltarea învățământului profesional și tehnic prin fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare personală a elevilor și armonizarea acesteia cu evoluția continuuă a pieței muncii și prin promovarea forme de	Adaptarea ofertei învățământului profesional și tehnic la cererea de pe piața muncii și implementarea parteneriatelor de tip dual în învățământului profesional	Inspector școlar general Inspector școlar pentru învățământul profesional și tehnic	Elevi Părinți Comunitate Parteneri economici	Antrenarea în activitatea de fundamentare a rețelei școlare din învățământul tehnic preuniversitar a C.L.D.P.S.	Conform termenelor stabilite de MEN	Planul local de acțiune pentru învățământul profesional și tehnic (PLAI) Planul de acțiune al școlii (PAS)	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Directori Legislație Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Directori Legislație
	Realizarea unui real parteneriat cu instituțiile și agenții economice beneficiari ai serviciilor de formare profesională inițială.	Inspector școlar general Inspector școlar pentru învățământul profesional și tehnic	Elevi Părinți Comunitate Parteneri economici	Statistici privind încadrarea absolvenților. Monitorizarea inserției absolvenților IPT pe piața muncii.	Noembrie 2017	Planul local de acțiune pentru învățământul profesional și tehnic (PLAI) Planul de acțiune al școlii (PAS)	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Directori Legislație
	Monitorizarea inserției absolvenților din învățământul special	CJRAE Inspector școlar pentru învățământul profesional	Elevi Părinți Comunitate	Rapoarte de monitorizare Statistici privind	Noembrie 2017	Planul local de acțiune pentru învățământul profesional și tehnic	Inspector școlar pentru învățământ

învățământ dual	tehnice	Parteneri economici	încadrarea absolvenților	(PLAI) Planul de acțiune al școlii (PAS)	profesional și tehnic
1.3 Creșterea ratei de participare la educație prin prevenirea și combaterea fenomenului absenteismului și abandonului școlar	CJRAE	Elevi Părinți Comunitate	Scăderea absenteismului la elevii de etnie romă și creșterea procentului de promovabilitate	Noiembrie 2017 Activitatea mediatorilor școlari Machete de monitorizare a absențelor Creșterea numărului de programe sociale care vizează accesul la educație	Inspectori școlari Directori Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad Legislație Logistica necesară
1.3 Creșterea ratei de participare la educație prin prevenirea și combaterea fenomenului absenteismului și abandonului școlar	CJRAE	Elevi Părinți	Cataloagele Plan de măsuri pentru Prevenirea absenteismului și abandonului școlar Machetele privind absenteismul	Lunar pe parcursul anului școlar 2017-2018 Activitatea mediatorilor școlari Machete de monitorizare a absențelor Creșterea numărului de programe sociale care vizează accesul la educație	Inspectori școlari Directori Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad Legislație Logistica necesară
1.3 Creșterea ratei de participare la educație prin prevenirea și combaterea fenomenului absenteismului și abandonului școlar	Directori unități de învățământ Comunitate	Elevi Părinți Comunitate	Recensământul Tichete sociale	Aprilie - mai 2018 Înscrierea în învățământul preșcolar Activitatea mediatorilor școlari Machete de monitorizare a absențelor Creșterea numărului de programe sociale care vizează accesul la educație	Inspectori școlari Directori Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad Legislație Logistica necesară
	Inspectori pentru management	Elevi Părinți	Cunoașterea și implementarea	Permanent Activitatea mediatorilor școlari	Inspectori școlari

	Învățământ pentru implementarea programelor sociale care vizează accesul la educație	Compartimentul financiar al ISJ	Comunitate	programelor sociale în unitățile de învățământ (Bani de liceu, Euro 200, laptele și comul, Burse profesionale, Transport școlar etc) Creșterea gradului de implicare al elevilor și părinților în viața școlii		Machete de monitorizare a absențelor Creșterea numărului de programe sociale care vizează accesul la educație	Directori Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad Legislație Logistica necesară
1.3 Creșterea ratei de participare la educație prin prevenirea și combaterea fenomenului absenteismului și abandonului școlar	Susținerea continuării și extinderii Programului „A doua șansă” pentru învățământul primar și gimnazial și a învățământului la frecvență redusă	Compartimentul rețea școlară Inspectori școlari	Elevi Părinți Comunitate	Creșterea numărului de persoane înscrise în cadrul învățământului primar, gimnazial Nr. persoane înscrise	Noembrie - decembrie 2017	Activitatea mediatorilor școlari Machete de monitorizare a absențelor Creșterea numărului de programe sociale care vizează accesul la educație	Inspectori școlari Directori Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad Legislație Logistica necesară
	Susținerea asigurării accesului la educație a copiilor proveniți din familii dezavantajate social, prin programe alternative de tip „școală după școală”	Directorii unităților de învățământ Consiliile locale	Elevi Părinți Comunitate	Creșterea frecvenței elevilor din grupuri dezavantajate în mediul școlar	Permanent	Activitatea mediatorilor școlari Machete de monitorizare a absențelor Creșterea numărului de programe sociale care vizează accesul la educație	Inspectori școlari Directori Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad Legislație Logistica necesară
1.4 Creșterea eficienței în alocarea și exploatarea resurselor materiale și financiare și în transparența procedurilor	Repartizarea mijloacelor primite prin programe naționale	Compartimentul financiar al ISJ Compartimentul financiar al unității de învățământ	Elevi Părinți Comunitate	Normele metodologice, Hotărâri de guvern	Permanent	Program anual de achiziții publice Oportunitățile de finanțare în vederea dotării/modernizării cu echipamente Oportunitățile de finanțare în vederea dotării/modernizării	Inspector școlar general șefi de departamente Directori

bugetare și financiare							mijloacelor de învățământ Oportunitățile de finanțare în vederea reabilitării infrastructurii școlare (în colaborare cu autoritatea administrativă)	Legislație
------------------------	--	--	--	--	--	--	--	------------

1.4 Creșterea eficienței în alocarea și exploatarea resurselor materiale și financiare și transparența procedurilor bugetare și financiare	Eficientizarea managementului financiar	Compartimentul financiar al ISJ Compartimentul financiar al unității de învățământ	Elevi Părinți Comunitate	Rectificări bugetare Monitorizări periodice ale utilizării resurselor de către unitățile de învățământ	Permanent	Program anual de achiziții publice Oportunitățile de finanțare în vederea dotării/modernizării cu echipamente Oportunitățile de finanțare în vederea dotării/modernizării mijloacelor de învățământ Oportunitățile de finanțare în vederea reabilitării infrastructurii școlare (în colaborare cu autoritatea administrativă)	Inspector școlar general șefi de departamente Directori Legislație
	Realizarea obiectivă a execuției bugetare la nivelul ISJ și unități școlare	Compartimentul financiar al ISJ Compartimentul financiar al unității de învățământ	Elevi Părinți Comunitate	Plan de execuție bugetară	Permanent	Program anual de achiziții publice Oportunitățile de finanțare în vederea dotării/modernizării cu echipamente Oportunitățile de finanțare în vederea dotării/modernizării mijloacelor de învățământ Oportunitățile de finanțare în vederea reabilitării infrastructurii școlare (în colaborare cu autoritatea administrativă)	Inspector școlar general șefi de departamente Directori Legislație

	Modernizarea infrastructurii și a bazei didactico-materiale	Compartimentul financiar al ISJ Compartimentul financiar al unității de învățământ	Elevi Părinți Comunitate	Alocarea resurselor conform Legii bugetului, programelor și diverselor proiecte	Permanent	Program anual de achiziții publice Oportunitățile de finanțare în vederea dotării/modernizării cu echipamente Oportunitățile de finanțare în vederea dotării/modernizării mijloacelor de învățământ Oportunitățile de finanțare în vederea reabilitării infrastructurii școlare (în colaborare cu autoritatea administrativă)	Inspector școlar general șefi de departamente Directori Legislație
	Gestionarea justă a resurselor	Compartimentul financiar al ISJ Compartimentul financiar al unității de învățământ	Elevi Părinți Comunitate	Situații financiare trimestriale Raportări diverse lunare (execuție bugetară) sau periodice (cf. solicitărilor MEN, altor instituții etc.)	Permanent	Program anual de achiziții publice Oportunitățile de finanțare în vederea dotării/modernizării cu echipamente Oportunitățile de finanțare în vederea dotării/modernizării mijloacelor de învățământ Oportunitățile de finanțare în vederea reabilitării infrastructurii școlare (în colaborare cu autoritatea administrativă)	Inspector școlar general șefi de departamente Directori Legislație

1.5 Recrutarea și încadrarea	Creșterea procentului de cadre didactice calificate	Compartimentul resurse umane al ISJ Arad		Proiectul de încadrare	Noiembrie 2017	Formarea și documentarea resurselor	Inspector școlar
-------------------------------------	---	--	--	------------------------	----------------	-------------------------------------	------------------

cu personal didactic calificat	din mediul rural	Directori		Organizarea concursului județean de ocupare a posturilor rămase vacante după ultima mobilitate din calendarul MEN		umane (mediul urban și rural) Acoperirea nevoilor de educație pentru minoritățile naționale	general adjunct Inspectori școlari pentru Managementul resurselor umane Raportare/ fișe de evaluare
	Creșterea procentului de cadre didactice calificate pentru învățământ în limbile minorităților	Compartimentul resurse umane al ISJ Arad Directori	Elevi Părinți Comunitate	Proiectul de încadrare Organizarea concursului județean de ocupare a posturilor rămase vacante după ultima mobilitate din calendarul MEN	Noiembrie 2017	Formarea și documentarea resursei umane (mediul urban și rural) Acoperirea nevoilor de educație pentru minoritățile naționale	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru Managementul resurselor umane Raportare/ fișe de evaluare
	Monitorizarea managementului resurselor umane la nivelul unităților de învățământ	Compartimentul resurse umane al ISJ Arad Directori	Elevi Părinți Comunitate	Baze de date Situații statistice	Permanent	Formarea și documentarea resursei umane (mediul urban și rural) Acoperirea nevoilor de educație pentru minoritățile naționale	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru Managementul resurselor umane Raportare/ fișe de evaluare
	Monitorizarea contestațiilor și/sau conflictelor referitoare la încadrare în unitățile de învățământ	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru Managementul resurselor umane Compartimentul juridic	Directori Personal angajat în unitățile de învățământ	Documente manageriale	Conform calendarului i	Soluționarea tuturor contestațiilor și reclamațiilor	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru Managementul resurselor umane Compartimentul juridic

									Legislație Insp. școlari Personal CJRAE Consiliu consultativ înv. special și educație permanentă
	Elaborarea unei strategii județene privind prevenirea și combateră violenței în mediul școlar	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct (curriculum) Director CJRAE Directori	Elevi Profesori Părinți Comunitate	Strategia elaborată Planul de diseminare a strategiei	Decembrie 2017	Numărul unităților de învățământ care au diseminat strategia în școală și comunitate			
1.6 Dezvoltarea strategiei județene privind prevenirea și combateră violetei în mediul școlar	Implementarea strategiei județene privind prevenirea și combateră violenței în mediul școlar	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct (curriculum) Director CJRAE Directori	Elevi Profesori Părinți Comunitate	Monitorizare prin inspectorii teritoriale Rapoarte ale coordonatorilor de programe educative	Semestrul II	Scăderea numărului de cazuri comparativ cu anul școlar anterior conform raportărilor unităților de învățământ			Insp. școlari Directori Profesori Personal CJRAE Coordonatorii de programe educative
	Sprijinirea și monitorizarea derulării în unitățile de învățământ a proiectelor educative destinate elevilor în vederea formării și dezvoltării abilităților de prevenire a violenței în școală	Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru proiecte educaționale Inspector școlar pentru Educație permanentă	Elevi Cadre didactice Comunitatea locală	Proiectele educative	Permanent	Rapoarte ale proiectelor educative			Inspector școl ar general adjunct Inspector școl ar pentru Proiecte educaționale Inspector școlar pentru Educație permanentă Legislație
	Elaborarea planului de monitorizare a inserției tinerilor absolvenți	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Inspector școlar pentru educație permanentă Director CJRAE Directori	Elevi Părinți Comunitate Agenți economici AJOFM Arad ISJ	Planul de monitorizare elaborat și prezentat la ședințele cu directorii	Decembrie 2017	Prezentarea planului			Insp. școlar pentru învățământ profesional și tehnic Inspector școlar pentru educație permanentă Director CJRAE Directori
1.7 Optimizarea monitorizării inserției tinerilor absolvenți de învățământ profesional și tehnic/ liceal	Implementarea planului de monitorizare a inserției tinerilor absolvenți	Inspector școlar pentru învățământ profesional și tehnic Inspector școlar pentru educație permanentă Director CJRAE Directori	Elevi Părinți Comunitate Agenți economici AJOFM Arad ISJ	Rapoartele unităților de învățământ	Februarie 2018	Procentul absolvenților a cărui parcurs ulterior este cunoscut			Insp. școlar pentru învățământ profesional și tehnic Insp. școlar pentru ed.

	Diriginți Coordonatorii de programe educative					permanență Director CJRAE Directori Diriginți Coordonatorii de programe educative
--	---	--	--	--	--	--

OBIECTIV GENERAL

O.2. Asigurarea accesului egal la învățământ de calitate și incluziv la nivel preuniversitar

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	BENEFICIARI	MIJLOACE DE VERIFICARE	TERMEN DE REALIZARE	INDICATOR DE PERFORMANȚĂ	RESURSE
2.1 Proiectarea consilierii, controlului, evaluării implementării curriculumului i de la fundamentare a conținuturilor la managementul didactic	Analiza SWOT a rezultatelor obținute la examenelor naționale în anul școlar 2015-2016, 2016-2017 și stabilirea măsurilor necesare	Inspector școlar general Inspectori școlari general adjuncți Directori	Profesori Elevi	Plan operațional	Noiembrie 2017	Rezultatele la evaluările naționale și la examenele de final de ciclu Graficul de activități ale consiliului consultativ al ISJ și al directorilor	Inspector școlar general Inspectori școlari Inspectori școlari pentru management Legislație Grafic de desfășurare
	Stabilirea priorităților privind controlul calității și implementarea măsurilor de îmbunătățire a calității pentru toate tipurile de inspecție	Inspectorul școlar general Inspectori școlari general adjuncți	Personalul didactic Elevi Directori	Planul managerial al ISJ Arad Graficul de inspecție Raportul de stare și calitate al învățământului	Noiembrie 2017	Rezultatele la evaluările naționale și la examenele de final de ciclu Graficul de activități ale consiliului consultativ al ISJ și al directorilor	Inspector școlar general Inspectori școlari Inspectori școlari pentru management Legislație Grafic de desfășurare

2.1 Proiectarea consilierii, controlului, evaluării implementării curriculumului i de la fundamentare a conținuturilor la managementul didactic	Organizarea și desfășurarea activității în cadrul Consiliului consultativ al ISJ și în Consiliul consultativ al directorilor.	Inspector școlar general Inspector școlari adjunct	Comunitatea Directorii	Documente elaborate	Conform Graficului	Rezultatele la evaluările naționale și la examenele de final de ciclu Graficul de activități ale consiliului consultativ al ISJ și al directorilor	Inspector școlar general Insp. școlari Inspectori școlari pentru management Legislație Grafic de desfășurare
2.2 Consilierea și monitorizarea conducerilor unităților de învățământ în vederea elaborării de planuri, proiecte și programe curriculare care să susțină dezvoltarea instituțională din perspectiva valorilor calității în educație	Implementarea programului de inspecție școlară	Inspector școlar general Inspectori școlari adjuncți	Elevi Profesori	Planurile de măsură elaborate în urma inspecțiilor școlare Rapoarte de inspecție	Permanent	Inspecție școlară generală Inspecție tematică Inspecția de specialitate Monitorizarea planurilor, proiectelor și programelor curriculare Graficul consfătuirilor cadrelor didactice	Insp. școlari Directori Cadre didactice Grafic de desfășurare Logistică necesară
	Organizarea consfătuirilor cadrelor didactice pentru informarea acestora în scopul aplicării legislației în vigoare, pentru cunoașterea documentelor la nivelul comisiiilor/catedrelor metodice	Inspectori școlari	Profesori	Procese verbale	Graficul consfătuirilor	Inspecție școlară generală Inspecție tematică Inspecția de specialitate Monitorizarea planurilor, proiectelor și programelor curriculare Graficul consfătuirilor cadrelor didactice	Insp. școlari Directori Cadre didactice Grafic de desfășurare Logistică necesară

	Prezentarea proiectelor de plan cadru pentru liceu, organizarea de debateri referitoare la curriculum național în funcție de direcțiile MEN pentru anul școlar 2017-2018	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru Monitorizarea a programelor privind accesul la educație Inspectori școlari	Elevi Cadre didactice Directori Comunitatea locală	Rapoarte Materiale de analiză	Permanent	Rapoarte Materiale de analiză	Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru Monitorizarea a programelor privind accesul la educație Inspectori școlari
2.3 Creșterea calității învățământului adresat tinerilor capabili de performanță	<p>Selecția elevilor capabili de performanță, pentru formarea Grupelor de excelență la toate specialitățile</p>	Inspector școlar general Inspectori școlari	Elevi Profesori	Rapoarte de selecție Grupe de excelență	Semestrul I an școlar 2017 - 2018	<p>Programe de formare pentru personalul didactic</p> <p>Rezultatele la olimpiadele și concursurile școlare și extrașcolare din calendarele MEN</p> <p>Parteneriate la nivel local, zonal, național sau internațional</p> <p>Proiectele de tradiție derulate de ISJ -- în parteneriat cu CJ Arad, CCJ Arad, Asociația Educatio, ONG - uri, Asociația Sfântul Martin</p>	<p>Inspector școlar general</p> <p>Inspectori școlari</p> <p>Cadre didactice</p> <p>Elevi</p> <p>Unitățile de învățământ universitar</p> <p>ONG-uri</p>

2.3 Creșterea calității învățământului adresat tinerilor capabili de performanță	Formarea corpului de profesori care vor preda la Grupele de excelență	Inspector școlar general Inspectori școlari	Elevi	Corp de profesori	Semestrul I an școlar 2017 - 2018	Programe de formare pentru personalul didactic Rezultatele la olimpiadele și concursurile școlare și extrașcolare din calendarele MEN Parteneriate la nivel local, zonal, național sau internațional Proiectele de tradiție derulate de ISJ – în parteneriat cu CJ Arad, CCJ Arad, Asociația Educatio, ONG - uri, Asociația Sfântul Martin	Inspector școlar general Inspectori școlari Cadre didactice Elevi Unitățile de învățământ universitar ONG-uri
	Asigurarea unui număr de minim de norme pentru învățământul de performanță	Inspector școlar general Inspectori școlari	Profesori Elevi	Număr de norme Stat de funcții	An școlar 2017 - 2018	Programe de formare pentru personalul didactic Rezultatele la olimpiadele și concursurile școlare și extrașcolare din calendarele MEN Parteneriate la nivel local, zonal, național sau internațional Proiectele de tradiție derulate de ISJ – în parteneriat cu CJ Arad, CCJ Arad, Asociația Educatio, ONG - uri, Asociația Sfântul Martin	Inspector școlar general Inspectori școlari Cadre didactice Elevi Unitățile de învățământ universitar ONG-uri
	Pregătirea elevilor capabili de performanță	Cadre didactice selectate	Profesori Elevi	Grafic pregătire pentru performanță	An școlar 2017 - 2018	Programele de pregătire Prezența la concursuri Rezultate obținute	Inspectori școlari pe discipline Cadre didactice selectate

2.3 Creșterea calității învățământului adresat tinerilor capabili de performanță	Încheierea și derularea Protocolului de colaborare cu Universitatea „A. Vlaicu” Arad și Universitatea „V. Goldiș” Arad, privind pregătirea loturilor lărgite pentru olimpiadele naționale	Inspector școlar general UAV Arad/ UVVG Arad	Elevi Profesori	Protocol de colaborare Grafic pregătire pentru performanță	Semestrul I an școlar 2017 - 2018	Programe de formare pentru personalul didactic Rezultatele la olimpiadele și concursurile școlare și extrașcolare din calendarele MEN Parteneriate la nivel local, zonal, național sau internațional Proiectele de tradiție derulate de ISJ – în parteneriat cu CJ Arad, CCJ Arad, Asociația Educatio, ONG - uri, Asociația Sfântul Martin	Inspector școlar general Inspectori școlari Cadre didactice Elevi Unitățile de învățământ universitar ONG-uri
	Încheierea de parteneriate cu organizații nonguvernamentale în vederea susținerii elevilor capabili de performanță	Inspector școlar general Organizații nonguvernamentale	Elevi Profesori	Protocol de colaborare	An școlar 2017 - 2018	Programe de formare pentru personalul didactic Rezultatele la olimpiadele și concursurile școlare și extrașcolare din calendarele MEN Parteneriate la nivel local, zonal, național sau internațional Proiectele de tradiție derulate de ISJ – în parteneriat cu CJ Arad, CCJ Arad, Asociația Educatio, ONG - uri, Asociația Sfântul Martin	Inspector școlar general Inspectori școlari Cadre didactice Elevi Unitățile de învățământ universitar ONG-uri

<p>2.4 Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la examenele naționale</p>	<p>Includerea în Planul județean de inspecție a inspecțiilor de specialitate la disciplinele de examene naționale și centrarea acestui tip de inspecție pe unitățile de învățământ cu rezultate slabe în anul școlar trecut.</p> <p>Monitorizarea unităților școlare gimnaziale care au înregistrat o diferență între media mediilor la evaluarea națională și media de absolvire V-VIII mai mare de -2</p>	<p>Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari Metodiști ISJ</p>	<p>Profesorii Elevii</p>	<p>Plan operațional</p>	<p>Semestrial</p>	<p>Rata de promovabilitate Activități derulate prin cercurile pedagogice Schimburi de experiență între diferite nivele de învățământ</p>	<p>Inspectori școlari Directori Cadre didactice Elevi Rapoarte de inspecții</p>
	<p>Pilotarea sistemului de asigurare a unui program de activități în parteneriat învățători – profesori, pentru pregătirea elevilor cu un alt tip de evaluare (trecerea de la calificative la note) pe tot parcursul clasei a IV-a, la disciplinele prevăzute cu probe la examenele naționale</p>	<p>Inspector școlar general Inspector școlar pentru învățământul primar, inspectori școlari pentru matematică și limba română Directori / Învățători / Profesori</p>	<p>Profesori Elevi Părinți</p>	<p>Plan operațional</p>	<p>Februarie - iunie 2018</p>	<p>Rata de promovabilitate Activități derulate prin cercurile pedagogice Schimburi de experiență între diferite nivele de învățământ</p>	<p>Inspectori școlari Directori Cadre didactice Elevi Rapoarte de inspecții</p>
	<p>Încheierea de parteneriate între școlile din mediul urban cu cele din mediul rural pentru desfășurarea de activități comune pentru pregătirea examenelor naționale, precum și de activități extrașcolare</p>	<p>Inspectori școlari Directori unități de învățământ</p>	<p>Profesori Elevi Părinți</p>	<p>Plan operațional</p>	<p>Noembrie 2017 – iunie 2018</p>	<p>Rata de promovabilitate Activități derulate prin cercurile pedagogice Schimburi de experiență între diferite nivele de învățământ</p>	<p>Inspectori școlari Directori Cadre didactice Elevi Rapoarte de inspecții</p>

<p>2.4 Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la examenele naționale</p>	Organizarea de inspecții stadiale pentru îmbunătățirea rezultatelor la examenele naționale și pentru asigurarea unui management instituțional de calitate	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari	Profesori Elevi Părinți	Graficul anual / lunar / săptămânal al inspecțiilor Monitorizarea asistențelor la activitățile didactice ale directorilor	Noembrie 2017 – iunie 2018	Rata de promovabilitate Activități derulate prin cercurile pedagogice Schimburi de experiență între diferite nivele de învățământ	Inspectori școlari Directori Cadre didactice Elevi Rapoarte de inspecții
	Monitorizarea programului de activități remediale/ pregătire suplimentară a elevilor, pe tot parcursul anului terminal (și nu numai), la disciplinele prevăzute cu probe la examenele naționale	Inspector școlar general Inspectori școlari pentru disciplinele de examene naționale Directori	Profesori Elevi Părinți	Plan operațional Plan remedial la nivel unităților școlare Graficul anual / lunar / săptămânal al inspecțiilor	Noembrie 2017 - aprilie 2018	Rata de promovabilitate Activități derulate prin cercurile pedagogice Schimburi de experiență între diferite nivele de învățământ	Inspectori școlari Directori Cadre didactice Elevi Rapoarte de inspecții
	Monitorizarea organizării unor activități metodice cu cadrele didactice care predau în învățământul simultan, cu scopul creșterii calității în activitățile de predare - evaluare în clasele cu predare în regim simultan pe zone	Inspectori școlari/ Metodiști ISJ/ Metodiști OCD Responsabili de cerc pedagogic Învățători / Profesori / Directori	Profesori Elevi Părinți	Grafic al activităților metodice	Noembrie 2017 - februarie 2018	Rata de promovabilitate Activități derulate prin cercurile pedagogice Schimburi de experiență între diferite nivele de învățământ	Inspectori școlari Directori Cadre didactice Elevi Rapoarte de inspecții
	Întâlniri de lucru, la nivelul consiliului consultativ, cercurilor pedagogice pe tematica evaluării pe competențe	Inspectorii școlari, Metodiști ISJ Responsabili de cerc pedagogic Consiliile consultative	Profesori Elevi Părinți	Graficul și tematica Consiliului Consultativ al disciplinei Graficul și tematica cercurilor pedagogice	Permanent	Rata de promovabilitate Activități derulate prin cercurile pedagogice Schimburi de experiență între diferite nivele de învățământ	Inspectori școlari Directori Cadre didactice Elevi Rapoarte de inspecții

<p align="center">2.5 Monitorizarea managementu lui școlar eficient</p>	Monitorizarea, prin inspecție, a modului în care școlile respectă cadrul legislativ specific fiecărui domeniu de activitate	Inspector școlar general adjunct pentru management, Consilier juridic	Profesori Elevi	Numărul situațiilor neconforme identificate	Permanent	Inspecții școlare generale și tematice Planurile manageriale revizuite Calendarele activităților CEAC	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru management CEAC Legislație
	Controlul modului în care se gestionează în unitățile școlare aspectele administrative ale elaborării, implementării și evaluării curriculum-ului formal și informal	Inspector școlar general adjunct Inspector școlar pentru management Consilier juridic	Profesori Elevi	Numărul situațiilor neconforme identificate	Permanent	Inspecții școlare generale și tematice Planurile manageriale revizuite Calendarele activităților CEAC	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru management CEAC Legislație
	Monitorizarea dezvoltării capacității de autoevaluare instituțională	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Responsabilii CEAC	Profesori Elevi	Completarea platformelor la comisiile de calitate din toate școlile și operaționalizare a bazei de informații	Permanent	Inspecții școlare generale și tematice Planurile manageriale revizuite Calendarele activităților CEAC	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru management CEAC Legislație
	Controlul modului în care se gestionează de către directorii unităților de învățământ aspectele administrative ale elaborării, implementării și evaluării curriculum-ului formal și informal.	Inspectori școlari pentru management instituțional Inspectori școlari pentru managementul resurselor umane Inspectorii școlari	Profesori Elevi	Rapoartele de inspecție generală Control tematic	Permanent	Inspecții școlare generale și tematice Planurile manageriale revizuite Calendarele activităților CEAC	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru management CEAC Legislație

2.5 Monitorizarea managementului școlar eficient	Verificarea și îndrumarea CEAC, comisiilor metodice pentru aplicarea procedurilor de autoevaluare, prevăzute de reglementările privind asigurarea calității în educație	Inspectori școlari pentru management instituțional	Profesori Elevi	Documentele CEAC Încărcarea datelor pe platforma ARACIP	Permanent	Inspecții școlare generale și tematic Planurile manageriale revizuite Calendarele activităților CEAC	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru management CEAC Legislație
2.6 Implicarea comunității locale	Organizarea de dezbateri publice cu reprezentanți ai comunității locale sau județene (Prefectură, Primărie, Consiliul Local, Consiliul Județean Arad), cu reprezentanți ONG- urilor și asociațiilor, pentru cunoașterea activităților desfășurate la nivelul I.S.J. Arad și a sistemului educațional din județ	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct	Profesorii Elevii Comunitatea	Proiecte comune	Noiembrie 2017 – august 2018	Parteneriate cu instituții de educație extrașcolară (Palatul / Cluburile Copiilor / CJRAE / ONG-uri Proiectele inițiate și implementate	Inspectori școlari pentru educație extrașcolară Directori Palatul/ Cluburile elevilor Comunitatea locală Legislație
	Monitorizarea implicării reprezentanților comunității locale în soluționarea problemelor curente ale școlii, dezbătute în cadru Consiliilor de Administrație	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru management instituțional	Profesori Elevi	Procese verbale ale CA Raportele controlului tematic	Semestrul II	Parteneriate cu instituții de educație extrașcolară (Palatul / Cluburile Copiilor / CJRAE / ONG-uri) Proiectele inițiate și implementate	Inspectori școlari pentru educație extrașcolară Directori Palatul/ Cluburile elevilor Comunitatea locală Legislație

<p>2.7 Organizarea inspecțiilor școlare în acord cu obiectivele prioritare formulate de către M.E.N. și cu deșideratul monitorizării corecte, prin aplicarea unitară a instrumentelo r de măsurare și evaluare a eficienței de sistem și de proces, a rezultatelor și calității acestora</p>	<p>Proiectarea inspecțiilor școlare în acord cu obiectivele prioritare formulate de către MEN</p>	<p>Inspector școlar general adjunct (curriculum) Monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspector școlar pentru Dezvoltarea resursei umane</p>	<p>Directori Cadre didactice Elevi Comunitatea</p>	<p>Graficul-cadru al inspecțiilor tematice și generale Graficul inspecțiilor de specialitate</p>	<p>Noiembrie 2017</p>	<p>Prezentarea graficului- cadru la ședințele cu directorii</p>	<p>Inspector școlar general adjunct (curriculum) Inspector școlar pentru Monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspector școlar pentru Dezvoltarea resursei umane</p>
	<p>Derularea inspecțiilor școlare în acord cu obiectivele prioritare formulate de către MEN</p>	<p>Inspector școlar general adjunct (curriculum) Inspector școlar pentru Monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspector școlar pentru Dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari Profesori metodiști</p>	<p>Directori Cadre didactice Elevi Comunitatea</p>	<p>Rapoarte și fișe de inspecții școlare</p>	<p>Permanent</p>	<p>Numărul inspecțiilor școlare Numărul unităților de învățământ inspectate Numărul cadrelor didactice inspectate</p>	<p>Inspector școlar general adjunct (curriculum) Inspector școlar pentru Monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspector școlar pentru Dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari Profesori metodiști</p>

<p>2.8 Stimularea participării comunității școlare la proiectele POCU aprobate</p>	Implementarea de către ISJ a proiectelor POCU	<p>Inspector școlar general Echipa de proiect Inspector școlar pentru proiecte educaționale Parteneri (CCD, Asociația telefonul copilului)</p>	Inspector școlar general Echipa de proiect Inspector școlar pentru proiecte educaționale Parteneri (CCD, Asociația telefonul copilului)	<p>Respectarea indicatorilor prevăzuți în proiectele POCU aprobate</p>	<p>Cf. calendarului proiectelor POCU</p>	<p>Contract de finanțare Acord de parteneriat</p>	<p>Cf. calendarului proiectelor POCU</p>	<p>Respectarea indicatorilor prevăzuți în proiectele POCU aprobate</p>	<p>Directorii Cadre didactice Parteneri (CCD, Asociația telefonul copilului) Echipa de proiect</p>	<p>Directorii Cadre didactice Parteneri (CCD, Asociația telefonul copilului) Echipa de proiect</p>
	Participarea la toate activitățile prevăzute în programele POCU	<p>Inspector școlar general Echipa de proiect Inspector școlar pentru proiecte educaționale Parteneri (CCD, Asociația telefonul copilului)</p>	<p>Elevi Cadre didactice Comunitatea Directorii</p>	<p>Respectarea indicatorilor prevăzuți în proiectele POCU aprobate</p>	<p>Cf. proiectelor aprobate</p>	<p>Elevi Cadre didactice Comunitatea Directorii</p>	<p>Directorii Cadre didactice Parteneri (CCD, Asociația telefonul copilului) Echipa de proiect</p>	<p>Respectarea indicatorilor prevăzuți în proiectele POCU aprobate</p>	<p>Directorii Cadre didactice Parteneri (CCD, Asociația telefonul copilului) Echipa de proiect</p>	<p>Directorii Cadre didactice Parteneri (CCD, Asociația telefonul copilului) Echipa de proiect</p>

OBIECTIV GENERAL

O.3. Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltare profesională a cadrelor didactice pe baza principului „Profesori motivați și bine pregătiți”

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	BENEFICIARI	MLJLOACE DE VERIFICARE	TERMEN DE REALIZARE	INDICATOR DE PERFORMANȚĂ	RESURSE
3.1 Stimularea participării la formare continuă	Actualizarea secțiunii dedicate perfecționării / formării continue a siteului a ISJ Arad	Inspectorul pentru dezvoltarea resursei umane	Profesori	Materialele publicate	Permanent	Site-ul www.isjarad.ro Forum www.isjarad.ro/forum Programe de formare pentru personalul didactic	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Metodiști ai CCD Arad
	Stimularea și consilierea cadrelor didactice pentru a participa la programe de reconversie profesională(IDD, cursuri postuniversitare etc.)	Inspector pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari Directori	Cadre didactice	Numărul cadrelor didactice implicate	Permanent	Site-ul www.isjarad.ro Forum www.isjarad.ro/forum Programe de formare pentru personalul didactic	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Metodiști ai CCD Arad
	Organizarea și desfășurarea selecției pentru formarea corpului de metodiști al ISJ Arad	Inspector școlar general adjunct Inspectorul pentru dezvoltarea resursei umane	Profesori	Documentele comisiei de concurs	Noiembrie 2017	Constituirea corpului de metodiști	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari Procedură operațională
3.2 Dezvoltarea sistemului de formare continuă a personalului didactic	Organizarea concursului de selecție în Corpul Național de Experti în Management Educațional	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspector pentru dezvoltarea resursei umane	Cadrele didactice	Calendar de desfășurare	Ianuarie – august 2018	Constituirea corpului de experți Programe de mentorat pentru directori Activități de consiliere a directorilor	Inspectori școlari generali adjuncti Insp. școlari pentru
3.3 Creșterea calității muncii și a dezvoltării personale a directorilor							

	Inspectori școlari					management Legislație Calendar activități
Consilierea directorilor debutanți în funcții de conducere prin activități de mentorat/ tutoriat	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru management instituțional Inspectori școlari	Cadre didactice	Grafic activități	Permanent	Programe de mentorat pentru directori Activități de consiliere a directorilor	Inspectori școlari generali adjuncți Insp. școlari pentru management Legislație Calendar activități
Consilierea directorilor unităților de învățământ pentru implementarea programelor care vizează accesul la educație	Inspectorul școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație	Directori	Număr de proiecte desfășurate de școli	Permanent	Programe de mentorat pentru directori Activități de consiliere a directorilor	Inspectori școlari generali adjuncți Insp. școlari pentru management Legislație Calendar activități
Consilierea conducerilor unităților de învățământ din județul Arad în vederea elaborării proiectelor și programelor de dezvoltare instituțională, inclusiv a realizării ofertei educaționale	Inspector școlar general Inspectori școlari generali adjuncți Inspectori școlari pentru management instituțional	Directori	PDI/ PAS din unitățile școlare	Permanent	Programe de mentorat pentru directori Activități de consiliere a directorilor	Inspectori școlari generali adjuncți Insp. școlari pentru management Legislație Calendar activități
Consilierea conducerilor unităților școlare privind modul de aplicare a prevederilor legale referitoare la mobilitatea cadrelor didactice	Inspector școlar general Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru Managementul resurselor umane	Directori Cadre didactice	Planul de încadrare Documente manageriale	Conform calendarului i	Proiectul planului de încadrare	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari pentru Managementul resurselor umane

3-4 Creșterea calității dezvoltării personale a cadrelor didactice prin consilierea acestora	Adaptarea ofertei de formare continuă la nevoile de dezvoltare personală și profesională a personalului din învățământul preuniversitar	Inspector pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari Director OCD	Cadre didactice	Oferta OCD	Noiembrie 2017	Rata de participare la stagiile de formare Participarea la programe cu finanțare europeană Programe de mentorat pentru cadrele didactice care doresc să se înscrie la gradele didactice	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Insp. școlari Metodiști ai ISJ Arad și ai OCD Arad Legislație
	Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice, în contextul implementării schimbărilor structurale în educație	Inspector pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari Director OCD	Cadre didactice	Programe de formare	Noiembrie 2017	Rata de participare la stagiile de formare Participarea la programe cu finanțare europeană Programe de mentorat pentru cadrele didactice care doresc să se înscrie la gradele didactice	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Insp. școlari Metodiști ai ISJ Arad și ai OCD Arad Legislație
	Asigurarea cunoașterii etapelor evoluției în carieră: definitivarea în învățământ, grad II, grad I, doctorat, perfecționare periodică obligatorie, recunoașterea gradelor didactice	Inspector pentru dezvoltarea resursei umane Directorii	Cadre didactice	Site-ul ISJ Arad	Permanent	Rata de participare la stagiile de formare Participarea la programe cu finanțare europeană Programe de mentorat pentru cadrele didactice care doresc să se înscrie la gradele didactice	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Insp. școlari Metodiști ai ISJ Arad și ai OCD Arad Legislație
	Consilierea profesorilor debutanți prin activități de mentorat/ tutoriat	Inspector școlar general Inspector școlar adjunct Inspectori școlari pentru management instituțional Inspectori școlari	Cadre didactice	Grafic activități	Permanent	Rata de participare la stagiile de formare Participarea la programe cu finanțare europeană Programe de mentorat pentru cadrele didactice care doresc să se înscrie la gradele didactice	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Insp. școlari Metodiști ai ISJ Arad și ai OCD Arad Legislație

<p>3-4 Creșterea calității personale a cadrelor didactice prin consilierea acestora</p>	<p>Oferirea de consultanță în legătură cu examenul de definitivare în învățământ și cel de ocupare a posturilor didactice vacante/rezervate</p>	<p>Inspectori școlari Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari pentru managementul resursei umane Director CCD</p>	<p>Cadre didactice</p>	<p>Activități de formare</p>	<p>Mai - iunie 2018</p>	<p>Rata de participare la stagii de formare Participarea la programe cu finanțare europeană Programe de mentorat pentru cadrele didactice care doresc să se înscrie la gradele didactice</p>	<p>Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari Metodiști ai ISJ Arad și ai CCD Arad Legislație</p>
	<p>Valorificarea oportunităților de educație și formare profesională pentru elevii și cadrele didactice participante la proiectele finanțate prin LLP și Erasmus+ pentru dimensiune europeană și calitate în educație</p>	<p>Inspector școlar general Inspector pentru proiecte educaționale Directori, coordonatori</p>	<p>Cadre didactice Elevii</p>	<p>Rapoarte semestriale de monitorizare Registrul județean de mobilitate în scop de formare</p>	<p>Permanent</p>	<p>Rata de participare la stagii de formare Participarea la programe cu finanțare europeană Programe de mentorat pentru cadrele didactice care doresc să se înscrie la gradele didactice</p>	<p>Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari Metodiști ai ISJ Arad și ai CCD Arad Legislație</p>
<p>3-5 Asigurarea calității activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei și al unității de învățământ preuniversitar</p>	<p>Monitorizarea modului în care cadrele didactice aplică achizițiile dobândite în cadrul programelor de formare</p>	<p>Inspectori școlari. Metodiști ISJ. Directori Responsabili comisiilor metodice</p>	<p>Elevi</p>	<p>Grile de monitorizare. Tematica inspecțiilor de specialitate</p>	<p>Permanent</p>	<p>Implementarea noilor achiziții în activitatea didactică Gradul de satisfacție a ofertelor de programe acreditate/avizate</p>	<p>Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Inspectori școlari Director CCD Arad Metodiști ai ISJ Arad și ai CCD Arad Legislație Rapoarte de monitorizare</p>

3.5 Asigurarea calității activităților de formare de personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei și al unității de învățământ preuniversitar	Inspector școlar general Inspectori școlari Director C.C.D./metodiști ISJ și CCD	Profesori Elevi	Inspecții tematice și de specialitate Chestionar	Noiembrie 2017 – iunie 2018	Implementarea noilor achiziții în activitatea didactică Gradul de satisfacție a oferțelor de programe acreditate/avizate	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Insp. școlari Director CCD Metodiști ai ISJ Arad și ai CCD Arad Legislație Rapoarte de monitorizare
Monitorizarea participării cadrelor didactice la cursuri de formare în vederea evaluării standardizate	Inspector pentru dezvoltarea resursei umane Director CCD	Profesori Elevi	Grafic participare	Noiembrie 2017 – iunie 2018	Implementarea noilor achiziții în activitatea didactică Gradul de satisfacție a oferțelor de programe acreditate/avizate	Inspector școlar pentru dezvoltarea resursei umane Insp. școlari Director CCD Metodiști ai ISJ Arad și ai CCD Arad Legislație Rapoarte de monitorizare
Elaborarea unei proceduri privind realizarea resurselor educaționale la nivelul județului Arad	Inspector școlar general adjunct (curriculum) Inspector școlar pentru monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspectori școlari	Cadrele didactice Elevi Directori Părinți	Procedura operațională	Noiembrie 2017	Diseminarea procedurii	Inspector școlar general adjunct (curriculum) Insp. școlar pentru Monitorizarea programelor privind accesul la educație Insp. școlari
3.6 Implementare a bibliotecii școlare virtuale						

3.6 Implementare a bibliotecii școlare virtuale	Realizarea bibliotecii virtuale conținând resurse educaționale	Inspector școlar general adjunct (curriculum) Inspector școlar pentru Monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspectori școlari Consilii consultative pe discipline Profesori meto di ști	Cadrele didactice Elevi Directori Părinți	Materialele educaționale încărcate pe site-ul ISJ	Permanent	Numărul materialelor educaționale Numărul de vizualizări Numărul descărcărilor de pe site	Inspector școlar general adjunct (curriculum) Inspector școlar pentru Monitorizarea programelor privind accesul la educație Inspectori școlari Consilii consultative pe discipline Profesori meto di ști
3.7 Stimularea participării la programul Erasmus+ în domeniul formării adulților	Implementarea de către ISJ a proiectelor Erasmus+ aprobate	Inspector școlar general Echipa de proiect Inspector școlar pentru proiecte educaționale Parteneri	Elevi Cadre didactice Comunitatea Directori	Contract de finanțare Acord de parteneriat	Cf. calendarului proiectelor	Respectarea indicatorilor prevăzuți în proiectele Erasmus+ aprobate	Inspector școlar general Echipa de proiect Inspector școlar pentru proiecte educaționale Parteneri
	Implementarea de către unitățile de învățământ a proiectelor Erasmus+ aprobate	Directori Cadre didactice Parteneri Echipa de proiect	Elevi Cadre didactice Comunitatea Directori	Cf. proiectelor aprobate	Cf. calendarului proiectelor	Respectarea indicatorilor prevăzuți în proiectele Erasmus+ aprobate	Directori Cadre didactice Parteneri Echipa de proiect

OBIECTIV GENERAL

O.4. Asigurarea transparenței decizionale și promovarea imaginii ISJ Arad, prin comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	BENEFICIARI	MIJLOACE DE VERIFICARE	TERMEN DE REALIZARE	INDICATOR DE PERFORMANȚĂ	RESURSE
4.1 Îmbunătățirea a comunicării intra- și interinstituționale, dezvoltarea utilizării tehnologiilor informatice	<p>Revizuirea procedurilor de comunicare intra- și interinstituționale;</p> <p>Respectarea termenelor lucrărilor cerute de diverse instituții;</p> <p>Fluidizarea circulației informației în ISJ;</p> <p>Îmbunătățirea comunicării cu unitățile de învățământ din subordine;</p> <p>Actualizarea permanentă a site-ului ISJ Arad;</p> <p>Structurarea corespunzătoare a bazei de date interne</p>	<p>Inspectorul școlar general</p> <p>Compartimentul management instituțional</p> <p>Compartimentul informatizare</p>	<p>Comunitatea</p> <p>Inspectorii școlari</p> <p>Profesorii</p>	<p>Rapoarte de monitorizare</p>	<p>Noiembrie 2017- august 2018</p>	<p>Dotarea și modernizarea cu echipamente IT</p> <p>Site-ul: www.isjarad.ro</p> <p>Forum</p> <p>www.isjarad.ro/forum</p> <p>Site-ul ISJ Arad: http://www.isjarad.ro/</p>	<p>Inspector școlar responsabil cu comunicarea și relația cu mass-media</p> <p>Departamentul IT al ISJ Arad</p> <p>Proceduri operaționale</p>

<p>4.2 Reprezentare a obiectivă a inspectoratului școlar în relațiile publice</p>	<p>Organizarea de conferințe de presă Transmiterea regulată către mass-media a unor comunicate de presă, care să reflecte activitatea ISJ Arad și starea învățământului arădean Participarea la emisiuni, interviuri și dezbateri organizate în mass-media despre învățământul arădean Consilierea personalului din ISJ și din unitățile de învățământ privind facilitarea și schimbul de informații Facilitarea schimbului de informații</p>	<p>Inspectorul școlar general Inspectorul școlar general adjunct Purtătorul de cuvânt al ISJ</p>	<p>Comunitatea Elevii Profesorii</p>	<p>Apariții în mass-media</p>	<p>Permanent</p>	<p>Comunicate de presă Emisiuni, interviuri și dezbateri Ședințe cu directorii Audiențe</p>	<p>Inspector școlar responsabil cu comunicarea și relația cu mass-media Logistica necesară</p>
<p>4.3 Întărirea relațiilor de parteneriat cu părinții și comunitatea locală</p>	<p>Analiza nevoilor comunității și posibilităților de dezvoltare comunitară Cuprinderea reprezentanților comunității în structurile de conducere ale școlilor Dezvoltarea și menținerea legăturilor cu partenerii sociali și autoritățile locale Organizarea de activități de către ISJ cu invitarea și implicarea părinților</p>	<p>Inspectorul școlar general Compartimentul management instituțional</p>	<p>Comunitatea Părinții Elevii</p>	<p>Proiecte comune Rapoarte de monitorizare</p>	<p>Periodic</p>	<p>Comunicate de presă Emisiuni, interviuri și dezbateri Ședințe cu directorii Audiențe</p>	<p>Inspector școlar responsabil cu comunicarea și relația cu mass-media Logistica necesară</p>

4.4 <i>Menținerea legăturilor inspectoratului școlar cu MEN</i>	Asigurarea fluxului informațional Raportarea la timp a situațiilor solicitate de către MEN Transmiterea propunerilor și măsurilor de îmbunătățire a activității educaționale din teritoriu Asigurarea prelucrării actelor normative în teritoriu	Inspectorul școlar general Inspectorii școlari generali adjuncți Inspectorii școlari	Inspectorii școlari Unitățile de învățământ Comunitatea	Rapoarte / procese-verbale	Permanent	Rapoarte solicitate Adrese de înaintare	Inspector școlar general Inspectorii școlari generali adjuncți Inspectorii școlari șefi de departamente
4.5 <i>Intensificarea colaborării cu comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale și sportive, cu sindicatele și agenții economice</i>	Organizarea de dezbateri publice cu reprezentanți ai comunității locale sau județene (Prefectură, Primărie, Consilii locale, Consiliul Județean Arad), cu reprezentanți ONG-urilor și asociațiilor pentru cunoașterea activităților desfășurate la nivelul ISJ Arad și a sistemului educațional din județ Realizarea de parteneriate de colaborare	Inspectorul școlar general Inspectorii școlari generali adjuncți	Comunitatea Profesorii elevii	Parteneriate / proiecte comune	Noembrie 2017- august 2018	Consultările cu părinți, întâlniri cu părinți, programele pentru educația părinților Parteneriatele interșcolare la nivel local, zonal, național sau internațional Lecturate cu părinți - cursuri de formare pentru părinți	Inspector școlar general Inspectorii școlari Directori Părinți Comunitatea locală

Inspector Școlar General,
Prof. Claudiu Lucian MLADIN

